



15 minut pro EKONOMIKU &amp; BYZNYS

## Recyklace SuperStars

Z finalistů soutěže mohou ještě firmy vytěžit miliony

» **BYZNYS** str. 6

## Nedal ani korunu

Když Alexis Juan řídil Komerční banku, Orku nepůjčil, teď řídí jeho restrukturalizaci

» **ROZHOVOR** str. 14-17

## PETR ROBEJŠEK: BANKOVNÍ TAJEMSTVÍ ZA DVA A PŮL MILIONU

Komentář str. 18



ČÍSLO 558

» UDÁLOSTI 2/3 » BYZNYS 4/9 » ZAHRANIČÍ 12/13 » SPORT 23/24



### > jednou větou <

#### > Policie vyšetřuje Central Group

Policie vyšetřuje jednoho z největších developerů, firmu Central Group, kvůli podezření z daňových úniků. str. 7

#### > Faktoringový trh se loni propadl o čtvrtinu

Faktoringový trh loni spadl o 26 procent, obrat klesl většině firem s výjimkou Bibby Financial Services a Coface Czech Factoring. str. 4

#### > Fischer chce zavést část opatření NERV

Premiér Jan Fischer chce ještě do parlamentních voleb zavést některé z úsporných návrhů před časem zrušené Národní ekonomické rady vlády. str. 2

#### > ČEZ už má ruské palivo pro Temelín

Do Česka dorazila první várka ruského jaderného paliva pro Temelín, které má nahradit původní palivo od americké firmy Westinghouse. str. 5

#### > Státy G7 odpustí dluhy Haiti

Skupina nejvyspělejších zemí světa G7 se rozhodla odpustit dluhy zemětřesením postižené Haiti. str. 13

#### STŘEDOEVROPSKÉ AKCIE

▼ <b>PX</b> (CZ)	1 094	-3,60 %
▼ <b>ATX</b> (AT)	2 393	-3,32 %
▼ <b>BUX</b> (HU)	20 225	-2,84 %
▼ <b>DAX</b> (DE)	5 434	-1,79 %
▼ <b>WIG20</b> (PL)	2 196	-4,00 %

#### KURZY ČNB • str. 10

↓ CZK/EUR  
**26,180**  
-0,23 %

↓ CZK/USD  
**19,121**  
-1,37 %

# Plán záchrany Orka je hotov

Vladimír Piskáček | Paříž  
Od našeho zpravodaje

**P**lán, jak zachránit největší střeoevropskou developerskou skupinu Orco, je hotov a již tento týden jej firma předloží pařížskému soudu. „Doufám, že Orco již bude fungovat úspěšně. Soud bude znovu posuzovat situaci a my budeme chtít vystoupit z režimu ochrany před věřiteli,“ řekl deníku E15 Alexis Juan, bývalý generální ředitel Komerční banky, který má nyní jako nezávislý člen představenstva Orka záchranu firmy na starost. V režimu ochrany před věřiteli je Orco již téměř rok.

Orku se podařilo dohodnout se všemi 33 financujícími bankami na odkladu splácení úvěrů a soudu navrhne i řešení problému s dluhopisy splatnými v letech 2010 až 2014. Firma na ně nemá peníze, ale ani po dlouhých jednáních nepřistoupili jejich držitelé na výměnu dluhopisů za akcie. „Splácet úroky firma samozřejmě bude dál, ale jistinu uhradí ve splátkovém

kalendáři. První rok jedno procento, druhý až šestý ročně pět procent, deset procent v sedmém roce, 20 v osmém, 25 v devátém a deset v posledním. Celkově až 553 milionů eur včetně kapitalizovaných úroků. V průběhu té doby bude firma schopna implementovat restrukturalizační plán,“ uvedl Juan.

Nový byznysplán Orka, na kterém někdejší prudce expandující firma postaví svou budoucí existenci, sestává ze čtyř klíčových oblastí: rozprodeje majetku neproduktivního zisk, koncentrace aktivit do Prahy, Berlína, Varšavy a Budapešti, stavba nových projektů pouze na pozemcích, které již Orco vlastní, a koncentrace na hlavní byznys. Tím je development a investice do nemovitostí. „Projekty je také třeba restrukturalizovat, to znamená najít partnery. To se týká i výstavby v pražských Bubnech, které jsou pro Orco strategickým projektem,“ dodal Juan.

Pokračování

» **BURZY & TRHY** str. 11» **ROZHOVOR** str. 14-17

Foto Reuters

**Hlas pro prezidenta.** Viktor Janukovyč, nebo Julija Tymošenková? Vítězství budoucího ukrajinského prezidenta je v každém případě těsné. » **ZAHRANIČÍ** str. 12

## ČSA se zbaví charterového byznysu i s letadly

Igor Záruba | Praha

Dnešní mimořádná valná hromada ČSA schválí smlouvu o prodeji charterového byznysu společnosti Travel Servis. Jak vyplývá z informací, které zjistil deník E15 v předvečer schůze akcionářů, zájemce by měl získat kon-

trakty s partnerskými cestovními kancelářemi, stejně jako část charterové flotily.

„Záměrem je prodat jak vazby na agentury a know-how, tak dva starší letouny Boeing, u nichž skončil finanční leasing. Airbusey chtějí ČSA pronajmát,“ sdělil zasvěcený zdroj.

Vrchní ředitel správy majetku ministerstva financí a místopředseda dozorčí rady Tomáš Uvíra potvrdil, že akcionáři dostanou konkrétní znění kontraktu. „Stanovisko vydá ministerstvo financí po valné hromadě,“ odpověděl na dotaz E15.

Prodejem smluvních letů

si České aerolinie vylepší ztrátové hospodaření. Travel Service, který se ucházel o privatizaci ČSA a obchody duty free, zase ovládne tuzemský trh s charterem. „A pomůže si k airbusům, které si nemohl dovolit,“ říká zdroj z ČSA.

Pokračování » **BYZNYS** str. 4

&gt; dobrý den

**Baráž, nebo úpadek**

Los kvalifikace fotbalového mistrovství Evropy 2012, který českému týmu přisoudil Španělsko, Skotsko, Litvu a Lichtenštejnsko, dává možnost českému fotbalu ukázat, jak na tom opravdu je. Nejlepší tým světa Španělsko je jasný favorit skupiny. Přesto však na šampionát vede ještě jedna cesta, a to přes baráž. Navzdory tomu, že v poslední době klesla česká reprezentace ve světovém žebříčku až na 25. místo, pořád je, nepočítáme-li samozřejmě Španělsko, nejlepším týmem skupiny. Alespoň papírově. Skotsko je 46., Litva 62.

Pokud český tým nedokáže této situaci využít a kvalifikovat se alespoň do baráže, bude to jen další signál toho, v jakém stavu se český fotbal nachází. Že české kluby nestačí na evropskou špičku, to jsme si už zvykli. Že nestačí ani na evropský nadprůměr, na to si pomalu zvykáme. Že ale do průměru patří i reprezentace, stále ještě nevěříme. Pokud však tým trenéra Michala Bílka v kvalifikaci nebude stačit na více týmů, nejen na Španělsko, úpadek českého fotbalu bude definitivně dokonán.

Martina Peřínková

# Fischer chce zavést část opatření NERV

Náměstci ministrů zřejmě přijdou o tabulkové platy

**POLITIKA**

Pavel Otto | Praha

Premiér Jan Fischer chce ještě do jarních parlamentních voleb zavést do praxe některé z úsporných návrhů před časem zrušené Národní ekonomické rady vlády (NERV). Jeho kabinet má v plánu projednat celkem přes sedm desítek opatření, jejichž cílem je zmírnění dopadů ekonomické krize. „Nová vláda, která vzejde z voleb, na ně bude muset navázat,“ řekl Fischer v České televizi.

Z návrhů NERV premiér mimo jiné zmínil zavedení smluvních platů manažerů státních institucí, které by byly vázány na výkonnost. Týkalo by se to například platů náměstků ministrů. „V Česku je stále představa, že výkonné jsou soukromé firmy, nikoliv úřady. A právě výkonnost ministerstev by se měla tímto krokem zvýšit,“ poznamenal Fischer.

Soubor více než sedmi desítek opatření považuje předseda vlády za střednědobou až dlouhodobou strategickou vizi, jak stabilizovat veřejné rozpočty: „Bude to něco jako úsporný balíček ministra financí Eduarda Janoty, ale s platností na tři až pět let.“

Podle premiéra musí Česko tuto vizi přijmout hned z několika důvodů. Jednak je to vstup do eurozóny, který prosazují obě největší strany zhruba v letech 2015 až 2016. Už dnes projedná kabinet aktualizovanou verzi konvergenčního programu, tedy základního dokumentu pro přijetí eura, který bude do poloviny února předán Bruselu. Materiál například počítá se zvýšením některých daní či bojem s korupcí. Současná vláda chce také prosadit změnu některých dočasných návrhů ministra Janoty na trvalé.

Ekonom Jan Švejnar upozornil, že úspory jsou důležité i kvůli hodnocení Česka ratingovými agenturami. „Případné snížení, které zatím zůstává na stupni A, by mělo dopad na zahraniční investory. Vedle toho by si stát na splátky dluhu musel půjčovat za vyšší úroky,“ dodal Švejnar. Podle něj by to ve výsledku znamenalo až desítky miliard navíc. Zatímco Česko si nyní půjčuje za úrok 3,4 procenta, například Maďarsko za 7,2 procenta. „Musíme si udržet pověst solidní země, abychom nebyli zařazeni na periferii. Tam je Řecko, Portugalsko nebo Irsko, protože u těchto států zaznávají úvahy o možném bankrotu,“ konstatoval Švejnar. Podle něj už pověst země utrpěla loňským pádem vlády a změnou termínu voleb.

„Případné snížení, které zatím zůstává na stupni A, by mělo dopad na zahraniční investory. Vedle toho by si stát na splátky dluhu musel půjčovat za vyšší úroky,“ dodal Švejnar. Podle něj by to ve výsledku znamenalo až desítky miliard navíc. Zatímco Česko si nyní půjčuje za úrok 3,4 procenta, například Maďarsko za 7,2 procenta. „Musíme si udržet pověst solidní země, abychom nebyli zařazeni na periferii. Tam je Řecko, Portugalsko nebo Irsko, protože u těchto států zaznávají úvahy o možném bankrotu,“ konstatoval Švejnar. Podle něj už pověst země utrpěla loňským pádem vlády a změnou termínu voleb.

**Premiér: Superzakázku bych zrušil**

Obří tendr na odstranění starých ekologických zátěží, kde se výsledná suma pohybuje mezi 60 až 115 miliardami korun, by ministerský předseda Jan Fischer spíše zrušil. Podle svých slov má k dispozici vůbec první právní analýzu, která vyčísluje možná rizika takového kroku. „Některé subjekty už investovaly peníze a zřejmě by chtěly, aby jim je stát vrátil. Osobně bych se přesto přikláněl ke zrušení zakázky. Vláda ale tuto možnost bohužel nemá, není to ve smlouvě,“ řekl v televizní diskuzi Fischer. Dodal, že ministerstvo financí obdrží koncem února další analýzu.

**Klíče od města.**

Před Staroměstskou radnicí převzali organizátoři Bohemian Carnevale vládu nad metropolí. Symbolický klíč jim předala náměstkyně primátora Marie Kousalíková. V rytmu karnevalu bude Praha žít do 16. února.



E. J. J.

## Zadlužení Česka: vytloukání klínu klínem

Jana Havligerová | Praha

Zadluženost Česka se o něco více přiblížila k hranici, kterou jako nepřekročitelnou stanovují maastrichtská kritéria. Poslanci totiž v pátek schválili vydání dluhopisů ve výši 167 miliard. Vydání rekordního objemu státních dluhopisů znamená, že dluh veřejných rozpočtů bude představovat téměř čtyřicet procent hrubého domácího produktu. Povolena hranice pro země eurozóny činí šedesát procent. Dluhopisy budou stačit jen na úhradu úroků z letošního a částečně loňského schodku státního rozpočtu. Ministr financí Eduard Janota předpokládá, že stát letos vydá

dluhopisy v celkové hodnotě 290 miliard korun. Potřebuje financovat i starší dluhy. „Je to

ro 80 miliard. Celkový státní dluh podle odhadů vzroste na konci letošního roku na

# 167

miliard korun. To je částka, za kterou se vydají dluhopisy na krytí schodků letošního a loňského státního rozpočtu

tristní, ale je to tak,“ konstatoval ministr.

Úrokové náklady, které bude financovat státní rozpočet, budou činit téměř 65 miliard, připočtou-li se splátky úvěru od Evropské investiční banky, bude to sko-

1,3 bilionu korun.

Pro zákon o vydání dluhopisů na krytí letošního schodku zvedlo ruce 124 poslanců nepřč všemi parlamentními stranami s výjimkou komunistů, kteří se hlasování zdrželi. Další zákon o dluhopisech na krytí

loňského deficitu podpořili zelení, lidovci a nezařazení poslanci a ODS. Sociální demokraté, kteří tento zákon odmítli, se odhlásili z hlasovacího zařízení. Tím snížili potřebný počet hlasů pro schválení zákona na jedenapadesát.

Ministr Janota se neobává, že by se nepodařilo státní cenné papíry prodat: „Nemáme žádné signály, že by nebyl zájem o dluhopisy České republiky.“ Připouští ale, že trend se zhoršuje, protože ve vysokých deficitech skončilo i hospodaření zemí EU, které mají vyšší ratingové ohodnocení než Česko. Dluhopisové výnosy půjdou nahoru, a to financování dluhu nejspíš prodraží.

&gt; krátkce

**> Volby budou**

**na konci května**  
Volby do Poslanecké sněmovny, od kterých se očekává konec nynějšího politického patu, se budou konat 28. a 29. května. Oznámil to prezident Václav Klaus, který tak potvrdil svůj starší záměr.

**> Fischer plánuje schůzku s odboráři**

Premiér Jan Fischer se chce sejít s odboráři, kterým vadí nová pravidla pro danění benefítů daní z přidané hodnoty. Bude jednat také s ministrem financí Eduardem Janotou. Odbory nevyloučily, že po 22. únoru může dopravu a další odvětví postihnout kvůli možnému zdanění benefítů stávka.

**> Ministerstvo hledá pomoc s dotacemi z EU**

Ministerstvo pro místní rozvoj hledá firmu, která za 252 milionů korun pomůže se získáváním peněz z evropských fondů během letošního a příštího roku. Vítěz zakázky bude především zabezpečovat pro žadatele o dotace semináře, konference a poradenství.

**> Bursík je ústeckou jedničkou pro volby**

Lídem zelených v ústeckém kraji pro květnové volby do Poslanecké sněmovny bude bývalý předseda strany a bývalý ministr životního prostředí Martin Bursík. Bursík a si vybrali delegáty krajské konference.

» NÁZORY str. 18

## Sněmovna kývla na reklamu v televizních pořadech

Praha | Majitelé televizních stanic a producenti filmů a seriálů se mohou těšit na nový zdroj příjmů. Poslanecká sněmovna na konci minulého týdne schválila možnost užití takzvaného product placementu. To znamená, že se výrobky nebo značky firem objeví v úplatu přímo v ději nebo ve vysílání. Divák bude na jeho užití upozorněn v titulcích. Inzerovat tímto způsobem

však nebudou moci všechny firmy. Povolena není propagace tabákových výrobků a léků na předpis. Reklama také nesmí být v pořadech pro děti.

Product placement nyní čeká na schválení Senátu a podpis prezidenta. Již nyní se komerční televize nebo Česká televize začínají připravovat na jeho využití. Kupříkladu obchodní ředitel ČT Robert Kvapil již na sklonku

loňského roku nechal vypracovat směrnici a vytypovat pořady k tomuto druhu reklamy.

Product placement se již nyní využívá v českých filmech, Rada pro rozhlasové a televizní vysílání jeho užití toleruje. Na americkém trhu je tato inzercce běžná i v televizi. Například v roce 2007 trh product placementu v USA dosáhl objemu 2,7 miliardy dolarů.

**> E15 protagonisté dne**

**DUŠAN KUNOVSKÝ**  
spolupředseda Central Group

Jednu z největších českých developerských firem vyšetřuje policie kvůli podezření z trestného činu krácení daní. Vyšetřovatelé zkoumají dokumenty, zabavené při razii v sídle firmy loni na podzim.

str. 7



**CLIVE PALMER**  
majitel firmy Resourcehouse

Jeho australská těžební společnost uzavřela kontrakt s čínskému státnímu energetickému gigantu China Power Investment Corporation. Bude každoročně dodávat třicet milionů tun uhlí. A to celých dvacet let.

str. 11



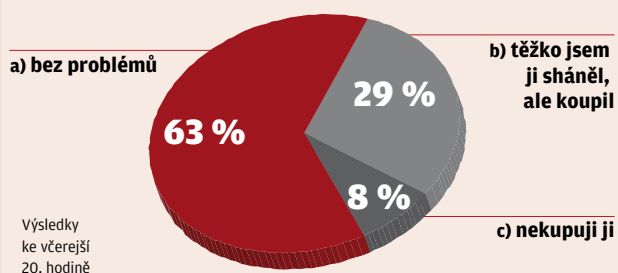
**LUCIE HRADECKÁ**  
česká tenistka

Debutantka ve Fed Cupu naskočila do nedělního programu jako náhradnice. Vyhrála svou dvouhru a později s Květou Peschkeovou poslala ve čtyřhře český tým do semifinále soutěže. Tak má vypadat premiéra... str. 24

str. 24

**Anketa**

Jak se vám povedlo sehnat dálniční známku?



Výsledky ke včerejší 20. hodině

Otázka na 8. únor:

**Měla by Ukrajina vstoupit do Evropské unie?**

a) ano  
b) zatím na to není připravena  
c) v žádném případě d) je mi to jedno

Hlasujte na **E15.cz**

## krátce

## Chemoprojekt je v insolvenčním řízení

Městský soud v Praze zahájil ve čtvrtek na návrh firmy Lavimont Brno insolvenční řízení se společností Chemoprojekt. Předmětem návrhu je údajná dlužná částka osm milionů korun za dodané technické zařízení, vyplývá z údajů v insolvenčním rejstříku ministerstva spravedlnosti. Informoval o tom server Ekonom.cz. Chemoprojekt považuje návrh za neoprávněný. Jako další věřitele Lavimont jmenoval firmy Prokop Invest, Průmstav a Tenez.

## ČNB chybovala v tendru na dodávku proudu

Česká národní banka dostala od antimonopolního úřadu pokutu 50 tisíc korun. Důvodem je pochybení ve veřejné zakázce v hodnotě 17,2 milionu korun na dodavatele elektřiny z roku 2006. Pokutu antimonopolní úřad udělil v září a nyní ji potvrdil i předseda úřadu Petr Rafaj, který tak nevyhověl odvolání ČNB. Podle antimonopolního úřadu centrální banka chybovala, když v zadání požadovala doklady o větších dodávkách proudu, než sama potřebovala.

## Polský Komfort v Česku otevře dalších pět obchodů

Polská společnost Komfort, která v Polsku, Česku a na Slovensku provozuje více než 140 obchodů s podlahami a podlahovými krytinami, bude letos v Česku dál expandovat a otevře pět nových prodejen. Nyní na tuzemském trhu provozuje čtyři obchody, z nichž poslední byl v sobotu otevřen v Praze.

## Fanta je nově v čele developera Codeco

Novým generálním ředitelem a členem představenstva developerské společnosti Codeco se stal bývalý šéf společnosti Skanska Reality Petr Fanta (42). Ve funkci vystřídal Radka Zábrodského, který se vrátil na pozici finančního ředitele a předsedy dozorčí rady firmy.

## Wüstenrot hypoteční bance klesl objem hypoték

Wüstenrot hypoteční banka loni poskytla 2100 hypotečních úvěrů v objemu téměř tří miliard korun. V objemu hypoték tak meziročně banka zaznamenala pokles o šest procent a v počtu o tři procenta. Celkem tuzemské banky loni poskytly občanům hypotéky za 73,85 miliardy korun, což je ve srovnání s rokem 2008 pokles o 39 procent. >čtk

## Faktoringový trh se loni propadl o čtvrtinu

Nedařilo se většině firem. Letos by měl trh opět vzrůst

## FINANČNÍ SLUŽBY

Tereza Zavadilová | Praha

Téměř všem faktoringovým firmám na českém trhu loni klesl objem profinancovaných zakázek. Celkem trh spadl o 26 procent, když firmy sdružené v České faktoringové asociaci dosáhly sto miliard korun faktoringového obratu.

Finanční krize se totiž dotkla faktoringu velmi záhy a prudce. Už v posledním čtvrtletí roku 2008 banky výrazně zdražily a zpřísnily financování faktorů. Navíc se o dost zhoršila platební mo-

rálka mezi podniky a vzrostly ceny pojištění pohledávek. Jedinými dvěma firmami, které loni meziročně dosáhly růstu faktoringového obratu, byly Bibby Financial Services s nárůstem deset procent na 3,4 miliardy korun a Coface Czech Factoring s pětinařím růstem. „Za naším nárůstem stojí hlavně to, že se velmi zaměřujeme na řízení rizik. Také jsme hodně diverzifikovali portfolio, financujeme velký počet velmi malých firem a váha žádného průmyslového odvětví v portfoliu nepřesáhne 15 procent,“ vysvětluje šéf Bib-

by Jan Kudera. Za nárůstem Coface je podle jednatele Petra Hájky hlavně konkurenční výhoda ze spojení se sesterskými firmami ve skupině na vymáhání a pojištění pohledávek.

Faktoři velké známky oživení v průmyslu zatím moc nevidí, počet zakázek se sice zvyšuje, ale ne příliš výrazně. „Faktoringové firmy ale letos budou těžit z toho, že banky jsou stále dost málo ochotné financovat malé a střední podniky, hlavně co se týče pracovního kapitálu,“ dodal Kudera. S tím souhlasí i Hájek. „Banky obecně zpřísnily kritéria financování, což pomáhá růstu poptávky po alternativních zdrojích financování, jakým je faktoring. Tento efekt převládá nad poklesem nebo stagnací celkové ekonomiky země,“ říká Hájek.

Faktoringový trh by letos mohl podle zástupců firem vzrůst. Šéf NLB Factoringu Jaroslav Melichar uvedl, že jeho výhled na výkon letošního faktoringového trhu je pozitivní. Jeho firma by chtěla přidat na obratu 25 procent. „Pozitivnímu vývoji nasvědčují výsledky trhu ze závěru roku,“ dodal.

Loňský rok byl pro faktory natolik obtížný, že některé firmy – jako Transfinance, DS Faktoring či UniCredit Factoring – opustily trh. Coface a Bibby naopak do asociace nově vstoupily.



Foto: čtk

## Veletrh optiků.

Recese neměla na letošní veletrh Opta, který probíhal v Brně od pátku do neděle, větší negativní dopad. Ačkoliv podle odhadů odborníků klesly loni tržby optiků až o pětinu, počet zúčastněných firem byl přibližně stejný jako loni. Zvýrazněným tématem byla letos presbyopie neboli vetchozrakost, které se někdy dává přídomek stařecká, i když se objevuje už od 40. roku života.

## Ruské palivo pro Temelín je už v Česku

Robert Zelenka | Praha

Do České republiky v tichosti dorazila první várka ruského jaderného paliva pro Temelín. Palivové články od ruské společnosti TVEL mají na příštích nejméně deset let nahradit původní palivo od americké firmy Westinghouse. Odhadem jde zhruba o 400 tun jaderného paliva za několik miliard korun.

„Výměna paliva na prvním bloku začne letos v létě při pravidelné odstávce. Ve druhém bloku se výměna uskuteční příští rok,“ uvedl tiskový mluvčí energetické

společnosti ČEZ Ladislav Kříž. Podle jeho slov vymění ČEZ všechno palivo najednou. Zůstane mu tedy část nevyhořelého paliva od ame-

**K výměně všech článků dojde naráz. Vyplatí se to, i když Temelínu zbyde část původního paliva**

rické firmy Westinghouse, které bude muset uložit do skladu, což bude znamenat ztrátu řádově ve stovkách mi-

lionů korun. ČEZ však tvrdí, že možnost rychlejší výměny amerického paliva za ruské, a s tím spojené zvýšení výkonu elektrárny, tyto ztráty více než kompenzuje.

Společnost ČEZ se rozhodla ke změně paliva v elektrárně Temelín před čtyřmi roky. Už rok předtím se ale mezi jadernými odborníky začala šířit informace, že se palivové pruty firmy Westinghouse ohýbají jako banány, a mohly by tak bránit pádům regulačních tyčí, které mají v případě potřeby zastavit jadernou reakci a reaktor vypnout. U jiných prutů se prý

zase odírala ochranná vrstva a radioaktivní palivo se spalo do chladicí kapaliny v primárním okruhu.

Společnost ČEZ, stejně jako všechny energetické společnosti, detaily vysoce citlivé přepravy jaderného paliva úzkostlivě tají. Zástupce ruské firmy TVEL Vladimír Trojanov však před časem uvedl, že společnost nepřevazuje jaderné palivo po zemi, ale letecky. TVEL nyní ovládá dodávkami paliva celou tuzemskou jadernou energetiku. Jaderná elektrárna Dukovany používá ruské palivové kazety už od svého spuštění.

## ČEZ zvažuje prodej či směnu elektrárny Chvaletice

Praha | ČEZ vyčlení elektrárnu Chvaletice nedaleko Pardubic do samostatné akciové společnosti. Důvodem je, že energetická firma zvažuje prodej či směnu elektrárny. Informoval o tom mluvčí firmy Ladislav Kříž. „ČEZ již oslovil potencionální zájemce, pro které by mohl být provoz elektrárny efektivnější z hlediska struktury zdrojů – tedy buď pro vlastníky dolů, nebo pro firmy s přístupem k místní teplárenské síti,“ řekl Kříž.

Vyčlenění elektrárny je součástí plánu firmy vyřešit situaci velkých nepánevnic elektráren, jejichž fungová-

ní výrazně ovlivňují rostoucí náklady na palivo a povolenky CO<sub>2</sub> i větší důraz na vliv na životní prostředí. „V rámci širokého portfolia elektráren musí ČEZ s ohledem na obchodování s povolenkami CO<sub>2</sub> posilovat v oblasti bezemisních zdrojů. Proto se orientuje na jaderné a plynové zdroje,“ sdělil Kříž.

Výrobní náklady Chvaletic převyšují násobně výrobní náklady pánevnic elektráren. ČEZ od počátku devadesátých let hledal cesty, jak provozní náklady snížit. Proto například v roce 1996 ukončil dražší dopravu uhlí z Lovosic po Labi a přešel na železnici. >čtk

## Většina bioplynových stanic nedostane připojení do sítě

Praha | Zhruba sedm z deseti zájemců o stavbu bioplynové stanice nedostane v současnosti připojení do elektrické sítě. Informovalo o tom České sdružení pro biomasu CZ Biom, podle kterého stojí za stále se zhoršující situací velký počet žádostí o připojení slunečních elektráren. Jejich investoři totiž využívají krátké návratnosti a dlouhodobě garantovaných výkupních cen elektřiny. Sdružení adresovalo otevřený dopis s touto informací vládě, parlamentu, Senátu a předsedům ODS a ČSSD.

„Situace je komplikovanější, než byla před rokem nebo před dvěma lety,“ potvrdil zvyšující se počet odmítnutých žádostí o připojení do elektrické sítě Martin Schreier ze společnosti ČEZ. Odmítnuté projekty čekají na zvýšení kapacity sítě, která závisí na investicích distributora. Podle Tomáše Dvořáčka z firmy Bioplyn CS je současná situace pro rozvoj využití bioplynu kromě nedostatku připojovací kapacity příznivá, zájem o stavbu stanic mají zejména zemědělci. Dobře navržené projekty mají vysokou pravděpodobnost získání dotace, výkupní ceny elektřiny jsou podle Dvořáčka odpovídající. >čtk

## ČSA se zbaví charterového byznysu

Dokončení ze str. 1

Dozorčí rada Českých aerolinií projednala parametry nabídky „vážného zájemce“ o spolupráci v oblasti charterové přepravy minulý pátek. „Výslovně souhlas s předložením podkladů pondělní valné hromadě. Strukturovaná nabídka a diskuze se týkají řešení strategické spolupráce, které by aeroliniím umožnilo lépe se zaměřit na svůj hlavní byznys. V této souvislosti je cílem firmy

zachovat co největší využití stávající flotily a pracovních míst,“ uvedla ředitelka komunikace

**Travel Service je českou charterovou jedničkou. Patří mu 70 procent trhu, zbytek drží ČSA**

ČSA Hana Hejsková.

Cenovou nabídku Travel Service, která celou debatu

o možném prodeji charterových aktivit ČSA odstarovala, dostala dozorčí rada

I po souhlasu valné hromady však podle předsedy kontrolního sboru Michala Mejstříka doladění partnertství s Travel Service nějakou dobu potrvá. „Může to zabrat i několik týdnů,“ upozornil Mejstřík, podle něhož není hospodaření ČSA v takovém stavu, který by vyžadoval neodkladný zákrok ohledně přísunu peněz. Analytici čekají, že za rok 2009 vykážou ČSA ztrátu přes tři miliardy korun.

10100298

inzerce



NEOPAKOVATELNÉ  
**SLEVY**  
50–60%

Na Příkopě 6,  
Praha 1

**BOSS**  
HUGO BOSS

## krátce

## Spráče.cz spojil databáze s webem Správnýkrok.cz

Pracovní portály Spráče.cz a Správnýkrok.cz propojily své databáze uchazečů o zaměstnání. Do partnerství budou postupem času přizváni další hráči na trhu s cílem vybudovat největší databázi životopisů v Česku. Propojení databází životopisů umožní větší výběr mezi nimi a také širší rozložení socio-demografické skladby uchazečů.

## Zneužívání internetu v práci je velmi rozšířené

Až 40 procent času stráveného zaměstnanci na internetu během pracovní doby tvoří nepracovní aktivity. Vyplývá to z průzkumu zveřejněného společností GFI Software. Firmy jsou kvůli neregulovanému přístupu pracovníků na internet vystaveny rizikům nakažení viry či škodlivými programy i rozesílání spamu. Více než tři čtvrtiny tuzemských firem podle průzkumu společnosti Ernst & Young při používání internetu monitorují pracovníky.

## ČT dostala maximální pokutu 2,5 milionu

Česká televize dostala od vysílací rady pokutu v maximální možné výši 2,5 milionu korun za odvolání nedovolené reklamy cestovní kanceláře Exim Tours. Televize podle rady desetkrát za sebou odvolávala sponzorský vzkaz cestovní kanceláře, který byl ve skutečnosti řádně neoznačenou reklamou. Část rady se ale proti rozhodnutí postavila s tím, že výše pokuty je v porovnání s obdobnými případy nepřiměřená. >čtk



Foto: ČTK

## Recyklace SuperStars vynáší miliony

Letos vyjde deska Martina Chodúra, Miroslava Šmajdy nebo společná nahrávka finalistů

## ZÁBAVNÍ PRŮMYSL

Aleš Borovan | Praha

po skončení televizní části Česko-slovenské SuperStar jede stroj na peníze dál. Firmy a agentury, spojené s finalisty castingové soutěže, hodlají rychle vytěžit zbývající marketingový potenciál soutěže, který slibuje milionové tržby. „Finalisté SuperStar mají povinnost, vyplývající z uzavřených smluv, být nám k dispozici. Vítěz Martin Chodúr jeden rok, ostatní méně,“ naznačila Michaela Fričová, mluvčí televize Nova, která pořad loni na podzim spolu s Markízou vysílala. V případě komerčních stanic závazek představuje po-

vinnost vystoupit v televizním pořadu, kdykoliv o to požádají.

Společnosti musejí nyní konat rychle, aby byznysové možnosti finalistů SuperStar

tisíc lístků. To vzhledem k cenovému rozpětí vstupenek od 390 do 590 korun představovalo celkové tržby mezi čtyřmi až pěti miliony korun.

## Na koncert v libeňské aréně se prodalo deset tisíc lístků. To představovalo tržby až pět milionů korun

využili dříve, než na ně vrtkavé publikum zapomene. Nova proto ve spolupráci se společností Bestsport uspořádala v polovině ledna velký koncert v libeňské aréně. Podle mluvčího Bestsportu Jana Tuny se prodalo přibližně deset

Další výtěžky SuperStar pro firmy se očekávají v prodeji hudebních nosičů. Na jaře vyjde album vítěze Česko-slovenské SuperStar Martina Chodúra. „Podle smlouvy se mělo oběhovat do tří měsíců od finále. Pravděpodobně ale požádáme

o výjimku, protože se deska odsune až do dubna,“ uvedla Zdena Selingerová z vydávající gramofirmy Sony Music. Pro představu: debutu první SuperStar Anety Langerové se prodalo okolo 120 tisíc kusů, podobně jako společné desky finalistů první řady soutěže. Další řady již tak úspěšně nebyly – vítěz dvojky Vlasta Horvát prodal svého debutu přes 20 tisíc kusů, třetí SuperStar Zbyněk Drda pak okolo sedmi tisíc nosičů.

Chodúrova nahrávka nebude jediná. Kromě ní podle Petra Čápa z marketingu Sony Music vyjde i nahrávka druhého Miroslava Šmajdy nebo společná deska finalistů, na které

bude každý zpívat jednu píseň. „U ostatních finalistů zkoumáme potenciál,“ doplnil Čáp.

Další vysoké částky se točí v honorářích finalistů, které jim sjednávají manažeři nebo agentury. Podle Fričové nejsou účastníci finále SuperStar na rozdíl od předchozích řad zastupování plošně jedním subjektem. Například Chodúra zastupuje slovenský manažer Matej Drlička, který v Bratislavě organizuje festival vážné hudby Viva Musica! „O Martina je velký zájem,“ uvedl pro Stream.cz Drlička. Honoráře finalistů se pohybuje až do sto tisíc korun, přesné sumy dotyčné osoby odmítají zveřejnit.

## Central Group čelí podezření z daňových úniků

Denisa Novotná | Praha

Policie vyšetřuje jednoho z největších tuzemských developerů, firmu Central Group, kvůli podezření z daňových úniků. „Byly zahájeny úkony trestního řízení pro podezření z trestného činu krácení daní podle paragrafu 148 trestního zákona,“ řekl deníku E15 mluvčí Útvaru pro odhalování korupce a finanční kriminality (ÚOKFK) Roman Skřepel.

Policie loni na podzim udělala razii v sídle Central Group v Praze 4. „Stále probíhá vyhodnocování materiálů, které byly zajištěny v listopadu. Zatím nebyl nikdo obviněn,“ uvedl Skřepel.

Vedení firmy tvrdí, že kauzu odstartoval některý z konkurentů. „Podezření kategoricky odmítáme a podle našeho ná-

zoru byl podnětem k prohlídce konkurenční boj,“ prohlásil výkonný ředitel Central Group Aleš Novotný. Společnost také

podala ústavní stížnost kvůli údajnému porušení práva na ochranu domovní svobody a vlastnictví. „Nebyly splněny

zákonné podmínky pro provedení prohlídky,“ tvrdí Novotný.

Central Group je jedním z lídrů na tuzemském rezidenčním trhu. Majitelem 90 procent akcií je zakladatel společnosti a předseda představenstva Dušan Kunovský. V roce 2008 prodal za jednu miliardu korun desetiprocentní podíl ve firmě neznámé švýcarské finanční společnosti Global Property Capital.

Na konci roku 2008 čelil Central Group insolvenčnímu návrhu, který na něj podal jeden z dodavatelů, karvinská firma Šnápka Stavby. Městský soud v Praze návrh zamítl jako neopodstatněný. Central Group kvůli některým výrokům v souvislosti s řízením podal na majitele firmy Ivana Šnápku trestní oznámení. Tento případ zatím nebyl uzavřen.



Foto: E15, Anna Vacková

**Konkurenční boj.** Vedení firmy tvrdí, že kauzu spustil některý z konkurentů. Na snímku je šéf představenstva Dušan Kunovský

100004401

inzerce

## ČSÚ: Nezaměstnanost vzrostla na 7,3 procenta

Praha | Míra nezaměstnanosti ve čtvrtém čtvrtletí loňského roku meziročně stoupla o 2,9 procentního bodu na 7,3 procenta. Proti předchozímu čtvrtletí vzrostla o 0,3 procentního bodu. Informoval o tom statistický úřad.

Míra registrované nezaměstnanosti podle ministerstva práce a sociálních věcí, které používá jinou metodiku, dosáhla ve čtvrtém čtvrtletí 8,7 procenta, o 3,3 procentního bodu více než před rokem.

Tempo růstu nezaměstnanosti se v posledním čtvrtletí roku podle statistik významně zpomalilo. Rok 2009 se přesto nadále vyznačuje prudkým vzestupem úrovně nezaměstnanosti v Česku. Celkový počet nezaměstnaných osob dosáhl 385 tisíc, z toho bylo 189 tisíc ve městech. „Velký vliv na stavbu ekonomiky jako celek bude mít dostupnost financování, zvláště potom ochota finančních ústavů financovat projekty developerských společností. Infrastrukturní stavby budou přímo závislé na čerpání prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie,“ uvedl manažer Českomoravského cementu. >čtk

osob se základním vzděláním (25,3 procenta).

V porovnání s ostatními zeměmiunie zaostává Česko ve flexibilitě pracovního trhu, komentoval data mluvčí Svazu průmyslu a dopravy Milan Mostýn. Podíl pracujících na částečný úvazek dosahuje v Česku 5,5 procenta, což je po Bulharsku a Slovensku nejméně v unii. V průměru přítom v unii pracuje na částečný úvazek 18,7 procenta lidí. >čtk

## Vydělává méně než polovina lidí

Ekonomicky neaktivních obyvatel bylo v Česku v posledním loňském čtvrtletí 5,6 milionu, tedy 53,2 procenta z celkové populace včetně dětí. Vyplývá to z analýzy ČSÚ. Ve srovnání s 27 státy EU se Česko řadí na 12. místo s mírně nadprůměrnou intenzitou zaměstnanosti. Ve věkové skupině 15-64 let to bylo 65,2 procenta (průměr EU činí 64,8 procenta).

## Plzeň chce zmodernizovat 25 tramvají za 375 milionů

Plzeň | Plzeňské městské dopravní podniky (PMDP) vyhlásily veřejnou soutěž na modernizaci až 25 tramvají za 375 milionů korun. Zakázka, která částečně spoléhá na evropské peníze, je rozprostřena do pěti let. Letos by firma koupila tři vozy, v letech 2011 až 2013 po šesti a v roce 2014 zbytek. „Záleží ale na termínu podpisu smlouvy s dodavatelem,“ řekl výrobní technický ředitel PMDP Luboš Pašek.

Podnik objednal generální rekonstrukci 25 sólo tramva-

jí na nízkopodlažní, přičemž dodavatel musí zachovat možnost jejich správy po dvou. Modernizované vozy by podle slov Paška měly mít nový facelift, tedy nové čelo a zadek a částečně nová má být i elektrická výzbroj.

„Na šest tramvají jsme požádali o peníze z evropského projektu ROP a tento měsíc by mělo být rozhodnuto,“ uvedl Pašek. Zbytek uhradí firma ze svého. Z fondů ROP chce dopravní podnik ještě nakoupit trolejbusy. >čtk

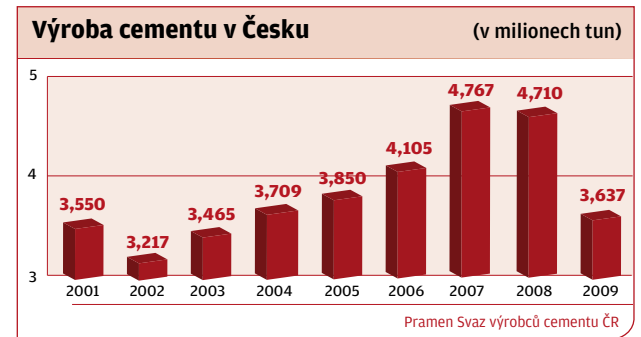
## Výroba cementu loni klesla téměř o čtvrtinu

Praha | Výroba cementu v Česku se v roce 2009 snížila meziročně o 23 procent na 3,64 milionu tun. Téměř o třetinu na 438 tisíc tun klesl také vývoz stavebnin. Vyplývá to z nejnovějších údajů Svazu výrobců cementu ČR.

„Pokles výroby cementu byl způsoben nižší poptávkou po betonu a betonových produktech. V roce 2009 došlo k zastavení či odložení téměř všech projektů financovaných soukromými prostředky,“ řekl předseda představenstva společnosti Českomoravský cement Jan Hrozek.

Při výstavbě bytů se prý potřeba cementu snížila o třetinu. V oblasti inženýrského stavitelství byl ale podle šéfa Českomoravského cementu pokles spotřeby stavebnin jen nepatrný, protože se dokončovaly velké dopravní projekty v okolí Pra-

hy a na Moravě. Ani rok 2010 nebude podle Hrozka pravděpodobně růstový, lze prý čekat mírný pokles. Na produkci cementu bude mít vliv poptávka po nemovitostech k bydlení i podnikání. „Velký vliv na stavbu ekonomiky jako celek bude mít dostupnost financování, zvláště potom ochota finančních ústavů financovat projekty developerských společností. Infrastrukturní stavby budou přímo závislé na čerpání prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie,“ uvedl manažer Českomoravského cementu. >čtk



Hypoteční banka  
ZKRAĀTE SI CESTU DOMŮ

Pro více informací kontaktujte pobočku Hypoteční banky v Praze 1, Na Poříčí 40, tel.: 242 419 498, e-mail: info.ph@hypotecnibanka.cz

# Česko se dohodlo na klasifikaci hotelů

Nový systém přidělování hvězdiček usnadní hostům orientaci v kvalitě ubytovacích zařízení

**HOTELICTVÍ**  
Jiří Michal | Praha

Nový systém přidělování hvězdiček přidá na důvěryhodnosti hotelům a penzionům, a to zvláště v očích německé a rakouské klientely. Asociaci hotelů a restaurací ČR (AHR) se totiž podařilo sjed-

by certifikovaným podnikům pomoci,“ myslí si provozní hotelu Avanti v Brně. V tomto ubytovacím zařízení například Rakušané představují až šedesát procent návštěvníků. Pořádek a jednotnost systému zlikviduje nešvary, kdy se dvouhvězdičkové zařízení oficiálně tváří jako čtyřhvěz-

# 800

hotelů požádá podle odhadu Asociace hotelů a restaurací ČR o novou klasifikaci. Bude to zhruba třetina všech hotelů v Česku

notit hodnotící kritéria na další tři roky s podobnými organizacemi v šesti zemích, zejména s Německem, Rakouskem a Maďarskem.

K mnohostranné dohodě se přidali také Holanďané, Švédové a Švýcaři. „Vtip spočívá v tom, že klasifikaci hvězd si v každé zemi dělají podle svého. Žádný jednotný systém v Evropě neexistuje,“ uvedl generální sekretář AHR Václav Stárek.

„Díky nové platné klasifikaci si bude rakouský turista jistý, že certifikovaný tříhvězdičkový penzion třeba v Českém ráji má stejné kvality, na které je zvyklý třeba u jezera Bodamského,“ přiblížil hlavní výhodu Stárek.

„Vnesení pořádku do systému je určitě dobrou věcí a měl

dičkové. Na to podle provozního doplatí klient a následně i slušné hotely, na které se přenesla zákaznickova nedůvěra.

Přísná a jednotná klasifikace je přínosem i podle šéfa pražského hotelu Radisson SAS Michala Choura. Systému ale vytýká jeho dobrovolnost. „Být po mém, tak bych povinnost oklasifikovat se nařídil všem hotelům a penzionům v České republice,“ uvedl. Proto pak podle něho nastávají takové excesy, že je možné koupit lůžko v ceně od 65 do 300 eur. „To samozřejmě není normální. Čili levnější hotely se jenom jako nejluxusnější tváří, ale nejsou,“ zdůraznil.

Zda právě hotel Radisson



**Jednotně.** Týž systém ohodnocení kvality hotelů v Česku, jako třeba v Německu, dodá zákazníkovi jistotu, za co vlastně platí

SAS požádá o klasifikaci, ještě není rozhodnuto. „Určité benefity být oklasifikován hvězdičkami v tom pro podnik určitě vidíme. Před rokem jsme sice ze systému vystoupili, ale jen v reakci na to, že farmaceutické firmy zakázaly svým lidem ubytovávat se v nejluxusnějších hotelech,“ dodal Chour.

Stárek přiznává, že dobrovolná certifikace je otázkou

diskuze. „Zatím nechceme klasifikaci povinně nařídít, protože ta v mnoha případech znamená pro majitele hotelů či penzionů dodatečné a nemalé investice. Nebo snížení kvality jejich zařízení,“ řekl.

V současné době už o oficiální certifikaci požádaly dva hotely. „Podle našich odhadů o klasifikaci požádá zhruba 800 hotelových zařízení,“ řekl Stárek. To

by byla zhruba třetina všech hotelů na území České republiky. Zdůraznil, že pro klasifikované hotely je benefitem nejenom jistota zahraničního zákazníka, který ví, co platí, ale také jméno hotelu na zahraničních webech. „Tyto hotely se následně objeví na mnoha mezinárodních internetových stránkách, které unii hotelů s hvězdičkami podporují,“ dodal.

## Hašek chce změnit tendr Lesů ČR na těžbu dřeva

Praha | Místopředseda ČSSD a jihomoravský hejtman Jiří Hašek požádá ministra zemědělství Jakuba Šebesta o změnu v tendru Lesů ČR na těžbu dřeva, aby více vyhovoval malým a středním podnikům. ČSSD také žádá, aby ministerstvo zemědělství (MZe) zadalo forenzní audit Lesů ČR, uvedl Hašek.

Lesy ČR oficiálně zahájily obří tendr na prodej dřeva a lesní práce v hodnotě

15,83 miliardy korun bez DPH. „Myslíme si, že ta zakázka vyražuje fakticky ze hry malé a střední podnikatele v oblasti lesa a dřevozpracujícího průmyslu,“ uvedl Hašek.

Zásadní změnou proti současnému systému je to, že veškeré vytěžené dřevo si budou prodávat těžbařské firmy. Dotsud, podle systému tendrů na roky 2008 až 2010, si těžbař prodávali jen polovinu dřeva. Druhou polovinu si prodaly

samy Lesy ČR. „MZe plně podporuje základní principy nově nastaveného systému lesnických zakázek, realizovaných státním podnikem (Lesy ČR),“ reagoval na požadavky ČSSD mluvčí MZe Petr Vorlíček, podle kterého tento systém přinese do lesnicko-dřevařského odvětví potřebnou stabilitu.

Tendr napadla také Strana zelených, podle níž je přípravou pro tunelování státních lesů. >čtk

## Klienti Sunny Days odletěli

Praha | Společnost Sunny Days v sobotu před půlnocí odbavila na ruzyňském letišti klienty, kteří mířili na dovolenou do Egypta. Vypravení zájezdu vzbuzovalo v uplynulém týdnu pozornost proto, že společnosti v lednu vypršelo pojištění proti úpadku a nebylo zřejmé, zda se plánované pobyty uskuteční. K letu se odbavila přibližně polovina z původní ohlášené asi třicítiky zákazníků.

Zástupci společnosti na letišti odmítli o aktuální situaci sdělit jakékoli bližší informa-

ce. Klienti směřující na dovolenou se případných komplikací neobávali. „Žádné obavy nemáme, všechno bylo bez problémů a věříme, že to tak i bude,“ uvedla Naďa Vraná z Prahy. Vedle klientů Sunny Days seděli v letadle i zákazníci čtyř cestovních kanceláří, například Blue Style.

Sunny Days se dostala do hledáčku médií poté, co vyšlo najevo, že jí na konci ledna končí pojištění proti úpadku. Firma následně přišla o koncesi cestovní kanceláře a změnila se na agenturu. >čtk

## Pojišťovny: Nehod přibýlo, stouply i škody

Praha | Pojišťovny vesměs zaznamenaly v loňském roce nárůst počtu škod z povinného ručení a havarijního pojištění, ještě více stoupl objem škod. Vývoj objemu škod je podle pojišťoven jedním z hlavních faktorů určujících ceny pojištění.

Pojišťovna Generali zaznamenala v roce 2009 přes 53 tisíc škod motorových vozidel, což představuje v porovnání s rokem 2008 nárůst o čtyři procenta. Daleko důležitějším faktorem než počet škod je jejich celková výše, která roste ještě rychleji. V uplynulém roce překonala hranici dvou miliard korun, proti předloňsku je nárůst devítiprocentní, uvedl mluvčí Generali Jiří Cívka.

Počet škod Allianz v havarijním pojištění se loni mírně zvýšil a také mírně narostla průměrná výše škody. Počet pojistných událostí v povinném ručení pojišťovně rostl také lehce, ale průměrná škoda se zvýšila o deset procent. Počet škod v doplňujících pojištěních, především pojištění skla, stoupl dramaticky, upozornila mluvčí Allianz Pavla Paseková.

České pojišťovně každoročně motoristé oznámí více než čtvrt milionu pojistných událostí, v roce 2008 jich bylo 260 tisíc, z loňska jich eviduje 255 tisíc. „Objem

škod ale bohužel neustále stoupá. Zdokonalují se auta, komponenty, ale především možnosti v medicíně,“ vysvětlil mluvčí České pojišťovny Václav Bálek.

Kooperativa v roce 2009 zaregistrovala tříprocentní nárůst počtu škod z havarijního pojištění. Přes mírný nárůst počtu škod zůstala hodnota vyplaceného pojistného plnění loni na obdobné úrovni jako v roce 2008. „K tomu určitě přispěl fakt, že jsme evidovali méně smrtelných nehod, což může být i důsledek stále vyšších bezpečnostních standardů u nových vozidel,“ míní mluvčí Kooperativy Milan Káňa. >čtk

### Nehodovost v okresech

ČSOB Pojišťovna v roce 2009 vysledovala jako okresy s největší nehodovostí Prahu, Ústí nad Labem, Ostravu, Most a Kladno. Nehodovost vypočetla podle podílu počtu pojistných událostí na počtu pojištěných vozidel v daném okrese. Naopak relativně nejméně nehod pak bylo v minulém roce v okresech Rychnov nad Kněžnou, Havlíčkův Brod, Žďár nad Sázavou a Ústí nad Orlicí. <



## S vyšším mýtným v pátek ubylo kamionů

Praha | Na českých dálnicích v souvislosti se zavedením vyšších mýtných sazeb na konci pracovního týdne klesl počet kamionů zhruba o třináct procent. Téměř o devět procent naopak narostl objem vybraných peněz. Uvedl to mluvčí českého mýtného systému David Šimoník.

Mýtné brány v pátek od 15.00 do 21.00 zaznamenaly na českých dálnicích 15 418 kamionů nad dvanáct tun. Před týdnem, kdy ještě platila původní úprava, to bylo 17 675 vozidel a o týden dříve 16 687 nákladních vozů.

Ve statistice podle Šimoníka nejsou zahrnuty vozy

od 3,5 do dvanácti tun, neboť na ně se mýtné vztahuje až od začátku února, a páteční srovnání by tak mohlo být zkreslené.

Předepsané mýtné v období zvýšených sazeb vzrostlo na 5,83 milionu korun proti předchozímu pátku, kdy činilo 5,35 milionu korun. O týden dříve v pátek 22. ledna mýtný systém ve stejné době vybral 4,99 milionu korun.

Zvýšení pátečních sazeb schválila v lednu vláda na popud ministerstva dopravy. Velké kamiony platí mezi 15.00 a 21.00 o polovinu vyšší sazby, menší auta postihlo čtvrtinové zdražení. >čtk

## SoloOps využije střechy skladů k výrobě elektřiny

Praha | Společnost SoloOps využije střechy skladů firmy PointPark Properties u dálnice D1 a D8 k instalaci 180 tisíc metrů čtverečních solárních panelů za 600 milionů korun. Uvedl to týdeník Euro. Instalace panelů o celkovém výkonu sedmi megawattů začne v dub-

nu. Nájemné má záviset na výkonu, nabídky zájemců v tendru se pohybovaly v rozmezí 350 tisíc až 1,2 milionu korun za megawattodinu za rok. „Konečná cena se nachází v horní polovině rozpětí,“ uvedl výkonný ředitel PointPark Properties Tomáš Novotný. >čtk

> krátkce <

### > Pivovar v Černé Hoře zvýšil výstav i tržby

Celkem 165 hektolitrů piva, o devět procent více než v roce 2008, vyrobil loni pivovar v Černé Hoře na Blanensku. Tržby pivovaru vzrostly o desetinu na 264 milionů korun. Především kvůli investicím vykázal podnik ztrátu deset milionů korun. Pivovar se od března stane sedmým členem tuzemské pivovarské skupiny K Brewery, která převezme poloviční podíl od ředitele pivovaru Jiřího Fuska.

### > ČKD Blansko Holding stoupl tržby o třetinu

Strojírenský ČKD Blansko Holding patří pod finanční skupinu J&T loni podle odhadů firmy zvýšil tržby zhruba o třetinu na 630 milionů korun. Hrubý provozní zisk firmy loni dosáhl 65 milionů korun, o rok dříve to bylo dvacet milionů. Pro letošní rok jsou naplánovány tržby na úrovni loňského roku, hrubý provozní zisk by se měl pohybovat kolem šedesáti až sedmdesáti milionů korun.

### > PST Ostrava se stěhuje do skladů v Úžici u Prahy

Poskytovatel logistických a celních služeb PST Ostrava přestěhuje svůj provoz do nových skladů developerské společnosti ProLogis v Úžici u Prahy poblíž dálnice D8. V první fázi si v parku pronajme nejprve 3900 metrů čtverečních. Jedním z důvodů stěhování prý byla nedostatečná kapacita starší skladové haly v Mělníku.

### > AVE Kolín si vybuduje nové sídlo za 50 milionů

Společnost AVE Kolín, která zajišťuje ve městě služby spojené se svozem komunálního odpadu, úklidem ulic a údržbou zeleně, se do konce roku přestěhuje do nového areálu v Třídvořské ulici. Vzniknou v něm kanceláře, zázemí pro zaměstnance, sklady i garáže. Náklady na stavbu vzejdou z tendru, budou ale činit nejméně padesát milionů korun. >čtk

900017189

inzerce



# Erste Bank: Akcie Krky posílí o 40 procent

Investoři se k cenným papírům východoevropských farmacií letos vrátí, tvrdí prognóza

**FARMACEUTICKÉ AKCIE**  
Pavel Daniel | Praha

Největší perspektivu růstu akcií z východoevropských farmaceutických firem má slovenská Krka a maďarský Richter Gedeon. Podle prognózy rakouské Erste Bank letos akcie Krky

onu, vše nasvědčuje tomu, že tyto cenné papíry budou znovu přitažlivou investicí jako defenzivní tituly," konstatuje Vladimíra Urbánková, specialistka na farmaceutický obor Erste Bank. Analýza nejvíce věří slovenské firmě Krka, která i letos může čekat stabilní obchodní výsledky.

ležet bude na celkové situaci na trzích. Momentálně nelze v regionu usuzovat na možné překvapení, pokud by nedošlo k nějakému převzetí firem ze strany velkých evropských farmacií.

Z analýzy francouzské Sociétés Générale však plyne, že ocenění farmaceutického sektoru jako celku je sice pořád relativně atraktivní, nicméně firmy z oboru postrádají krátkodobé katalyzátory pro růst zisku.

„To podle našeho názoru letos povede hlavně v první polovině roku spíše k nežádnému investorů, takže sektor v portfoliu doporučujeme spíše snížit,“ řekl analytik Komerční banky Josef Němý.

Výhled Erste pro východoevropské farmaceutické firmy je ale povzbudivý – společnosti mohou očekávat obnovení růstu na všech velkých

regionálních trzích, včetně těch loni nejpostíženějších, jako byla Ukrajina.

Vývoji cen cenných papírů podle mínění expertů pomůže i obnovení celkové přitažlivosti regionu ve spojení s demografickými faktory, třeba stárnoucí populací, která bude spotřebovávat více léčiv, rostoucí povědomí v oblasti péče o zdraví a neustálý přísun moderních léků na trh.

Analytici Erste Group jsou přesvědčeni o tom, že přední farmaceutické společnosti východoevropského regionu mají nakročeno k tomu, aby vykazaly solidní obchodní výsledky. Rizikem v optimistickém výhledu ovšem mohou být restriktivní opatření v úhradách léků. Ta by v konečném důsledku mohla odhadované růsty o poznání snížit.

K posilování akcií farmaceutických firem přispějí také demografické faktory, především stárnoucí populace zvyšující spotřebu léků

posílí až o čtyřicet a Richter Gedeon o sedmáct procent. Studie navíc říká, že investoři se firmám na výrobu léčiv z regionu letos opět vrátí.

„Po roce 2009, kdy investoři doslova zanevřeli na akcie farmaceutických společností z východoevropského regi-

„Parametry ziskovosti budou navíc podpořeny silným inovačním nábojem,“ dodává Urbánková.

Podle analytika Capital Partners Josefa Stoulila může sice firmám z regionu nahrát poměr ceny akcií farmaceutických titulů k zisku, ale zá-

## Odhad vývoje zhodnocení akcií vybraných farmaceutických firem ve východní Evropě\*

společnost	země působení	potenciál růstu akcií v 2010 (v %)
Antibiotice	Rumunsko	-3,2
Bioton	Rumunsko	5,1
Egis	Maďarsko	15,4
Krka	Slovensko	40
Richter Gedeon	Maďarsko	17

\*Výpočet vychází z tržních cen platných k začátku února 2010

Pramen erste bank

## Britská zbrojovka BAE falšovala účty, zaplatí pokutu

Praha | K falšování účetních výkazů a nepravdivým prohlášením se po šestiletém vyšetřování přiznal největší evropský zbrojařský výrobce, britská firma BAE Systems. Čelila mnoha obviněním od uplacení

v řádu miliard liber a vydírání až po kuplířství. Za chyby, jež zbrojovka z anglického města Farnborough učinila hlavně v kontraktech se Saúdskou Arábií a Tanzánií, zaplatí pokutu 288 milionů liber (přes

8,6 miliardy korun), jež odpovídá necelým sedmácti procentům čistého zisku za rok 2008. Finanční vyrovnání je součástí mimosoudní dohody, kterou na BAE Systems vymohly americké ministerstvo spravedl-

nosti a britský Úřad pro vyšetřování vážných podvodů.

„Podcenili jsme přesné zanesení účetních položek u několika našich obchodů. Lituje me toho a přijímáme veškerou odpovědnost. Finanční vyro-

nání nám umožní dále fungovat bez obrazu špatné minulosti,“ uvedl předseda představenstva společnosti BAE Systems Richard Oliver. Firemní akcie na dohodu reagovaly dvouprocentním posílením. >es

## Austrálie si upevnila postavení na čínském uhelném trhu

Václav Stárek | Praha

Významného odběratele si pro své uhlí v Číně zajistila australská těžební společnost Resourcehouse. Kontrakt počítá s ročními dodávkami třiceti milionů tun suroviny po dvacet

v dějinách Australského svazu má majiteli Resourcehouse Clivu Palmerovi vynést šedesát miliard dolarů (téměř 1,15 bilionu korun).

Uhlí by mělo do Číny proudit z Galilejské pánve ve svazovém státu Queensland. Lokali-

miliard dolarů. Plných osmdesát procent této částky přitom pokryjí čínské zdroje. Hlavním investorem má být s 5,6 miliardy dolarů státní peněžní ústav China Eximbank. Zbylou část uhradí pekingský podnik China Metallurgical Group, který do australské firmy Resourcehouse před nedávkem vstoupil.

Galilejská pánev nese příslib vytvoření nových pracovních míst. „Počítáme, že na stavební práce najmeme zhruba šest tisíc lidí. Následný provoz by mohl uživit až dva tisíce pracovníků,“ uvedl ředitel společnosti Resourcehouse Phil McNamara.

„Nepřímou tu lze vytvořit až sedmdesát tisíc pracovních míst. Značné prostředky v řádu milionů dolarů by měly do vládních fondů přitéct i přímo z těžby,“ dodala v Queenslandu Anna Blighová.

## Plán záchrany společnosti Orco je hotov

Dokončení ze str. 1

Podle Juana je rovněž nutné skupinu Orco, která nyní sestává ze 196 firem, reorganizovat a snížit náklady. Zatímco dosud byla firma řízena podle země, ve kterých působí, v budoucnu se bude její struktura odvíjet od obchodních aktivit. „Centrála musí mít mnohem větší kontrolu. Dosud byla firma řízena lokálními manažery, centralizace kontroly managementem je tudíž nezbytná,“ uvedl Juan.

Společnost Orco založil v roce 1991 někdejší obchodník s akciemi Jean-François Ott. Začal skupovat domy na pražských Vinohradech, firma pokračovala i s vlastní výstavbou, poté expandovala do Bu-

Největším projektem firmy je výstavba v pražských Bubnech, kam chtěla firma investovat až 72 miliard korun.

2003 Orco získalo zkrachovalou realitní větev IPB, o dva roky později firma spravovala i nemovitosti o ploše 800 tisíc metrů čtverečních v Berlíně.

V roce 2005 si firma došla pro další kapitál na pražskou burzu, titul byl populární, cena akcie vystoupala až na 3700 korun (nyní se obchodují zhruba za 170 korun). V posledních dvou letech má však předlužená firma velké problémy. Akcie společnosti, které vlastnil Ott, zabavily banky. V březnu 2009 se Orco uchýlilo u francouzského soudu do režimu ochrany před věřiteli, kteří se i kvůli finanční krizi začínali intenzivně hlásit o peníze.

Největším projektem firmy je výstavba v pražských Bubnech, kam chtěla firma investovat až 72 miliard korun.

# 60

miliard dolarů má majiteli Resourcehouse Clivu Palmerovi vynést největší exportní obchod v dějinách Australského svazu

let uzavřela queenslandská firma se státním energetickým gigantem China Power Investment Corporation.

Pekingské vedení hodlá z nových zásob uhlí vyrábět elektrinu pro rostoucí domácí a hongkongský trh. Údajně největší exportní obchod

ta se má po zahájení provozu v roce 2013 vyvíhnout s produkcí čtyřiceti milionů tun ročně na druhé místo mezi australskými doly, v nichž se těží uhlí určené výhradně k výrobě elektriny.

Vybudování tamního důlního komplexu vyjde na osm

## G7 zvažuje globální bankovní daň

Iqaluit | Myšlenka na zavedení globální daně pro banky, která by splatila část nákladů na záchranu finančního sektoru, má stále větší podporu. Uvedli to představitelé skupiny nejnákladnějších zemí svě-

ta G7 po zasedání v Kanadě. Upozornili ale, že taková daň by musela být vytvořena tak, aby nenarušila hospodářské oživení. To podle nich zůstává křehké a musí být nadále podporováno vládními stimu-

ly. Konkrétní rozhodnutí však na zasedání nepadlo.

Mezinárodní měnový fond teď připravuje zprávu o tom, jak od bank požadovat příspěvek na náklady na záchranu finančního sektoru. >čtk

## Vývoj akcií společnosti Orco (Euronext Paris, euro/akcie)



## KURZOVNÍ LÍSTEK ČNB Platnost od 5. 2. 2010

země	množství	kurz
Austrálie	1	16,545
Čína	1	2,802
Dánsko	1	3,516
EMU	1	26,180
Chorvatsko	1	3,575
Japonsko	100	21,372
Kanada	1	17,811
Maďarsko	100	9,559
Norsko	1	3,185
Nový Zéland	1	13,179
Polsko	1	6,405
Rusko	100	62,728
Švédsko	1	2,556
Švýcarsko	1	17,830
USA	1	19,121
Velká Británie	1	29,981

## AKCIE NA PRAŽSKÉ BURZE 5. 2. 2010

název	kurz [Kč]	změna [%]
AAA	13,49	-4,26
CETV	500,00	-3,01
ČEZ	860,00	-4,23
ECM	294,70	-3,09
Erste Bank	674,00	-2,46
KIT digital	190,02	5,55
KB	3500,00	-5,43
NWR	173,00	-1,98
Orco	165,50	-1,78
Pegas	435,50	-3,44
Philip Mor. ČR	9650,00	-0,54
Telefonica O2	424,00	-3,64
Unipetrol	136,20	-2,78
VIG	879,50	-3,46

## > krátce

### > Toyota prozradí, jak vyřeší potíže s brzdami

Automobilka Toyota Motor brzy představí plán na řešení potíží s brzdami nové verze hybridního modelu Prius. Podle jednoho z prodejců se automobilka již rozhodla, že v Japonsku svolá modely Prius k opravě brzdového softwaru. Podle dřívějších zpráv se Toyota chystá v Japonsku a v USA svolat zhruba 300 tisíc vozů Prius.

### > V USA zkrachovalo letos šestnáct bank

Američtí regulátoři v pátek převzali kontrolu nad malou minnesotskou bankou 1st American State Bank of Minnesota. Od začátku letošního roku tak

ve Spojených státech zkrachovalo už šestnáct bank.

### > Záchrana Řecka přijde na desetimiliardy dolarů

„Přesvědčivá“ záchrana Řecka přijde podle odhadu Mezinárodního měnového fondu na 20 až 25 miliard dolarů (zhruba až 465 miliard korun). Budou třeba na to, aby řecký finanční trh zůstal důvěryhodný.

### > Samsung Electronics investuje na Slovensku

Společnost Samsung Electronics Slovakia plánuje v nejbližších letech investovat sto milionů eur (zhruba 2,6 miliardy korun) do restrukturalizace a modernizace výroby. >čtk

101002303

inzerce

## PREVENCE, DETEKCE A VYŠETŘOVÁNÍ BANKOVNÍCH PODVODŮ – zkušenosti z praxe

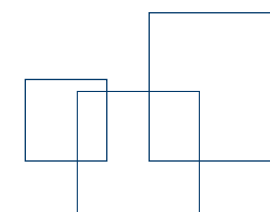
V šesti přednáškových blocích vystoupí odborníci s těmito přednáškami:

- PROAKTIVNÍ FORENZNÍ ANALÝZA DAT v bankovním sektoru
- PODVODY S KORPORÁTNÍMI ÚVĚRY
- ÚVĚROVÉ PODVODY V RETAILOVÉM A MSE BANKOVNICTVÍ
- INTERNÍ BANKOVNÍ PODVODY
- PODVODY S PLATEBNÍMI KARTAMI
- VYJEDNÁVÁNÍ S PACHATELI OZBROJENÝCH PŘEPADENÍ BANKOVNÍCH POBOČEK

KONFERENCE, 17. – 18. března 2010  
Hotel IBIS Malá Strana, Plzeňská 14, Praha 5

www.business-continuity.cz

**BUSINESS CONTINUITY**



# Ukrajinci rozhodli o novém prezidentovi

Podle odhadů těsně vedl Janukovyč, Tymošenkova se však stále nevzdávala

**PREZIDENTSKÉ VOLBY**  
Pavla Palaščáková | Praha

Ukrajinci včera rozhodli o nové hlavě státu. V době uzávěrky novin vedl v odhadech někdejší premiér Viktor Janukovyč nad současnou ministerskou předsedkyní Julijí Tymošenkovou zhruba o tři až šest procent. Její tábor se však nevzdával a tvrdil, že ještě není rozhodnuto. Dá se navíc čekat, že poražený výsledek napadne.

Janukovyč se při hlasování usmíval a působil uvolněným dojmem. „Jsem si jistý, že si ukrajinský národ zaslouží lepší život. Proto jsem volil dobré změny, stabilitu a posílení Ukrajiny,“ uvedl podle médií ve volební místnosti. Analytici čekali jeho těsné vítězství. Moskevský rozhlas během odpoledne zveřejnil výsledky ankety, podle které měl dokonce náskok o 14 procent.

Zastánci unaveně vyhlížející premiérky se na poslední chvíli snažili přesvědčit voliče o tom, že její rival se uchyluje k volebním podvodům. Prohlašovali, že s ním Ukrajinu čeká návrat do sovětské minulosti, zatímco s Tymošenkovou cesta do EU. Členové volebních komi-

si odhadovali, že účast bude dokonce vyšší než v prvním kole, kdy dosáhla téměř 70 procent. Lidé hlavně na východu země přišli k volebním urnám zúčtovat s dopady oranžové revoluce. „Kvůli Tymošenkové a Juščenkovi jsme ztratili pět let našich životů,“ citovala agentura Reuters padesátiletého horníka. Někteří Ukrajinci se ale netajili skepsí. Podle nich zemi tak jako tak nic dobrého ani v příštích letech nečeká, zůstali tedy doma. „Bylo by hrozné hlasovat pro Tymošenkovou. Bylo by hanebné volit Janukovyče,“ řekla mladá žena. Část voličů se dle odborníků zřejmě rozhodla zcela na poslední chvíli.

Patrně nejzávažnější událostí hlasování se stala smrt stoupence Tymošenkové, tajemníka okresní volební komise v západoukrajinském Ivano-Frankivsku. Policie však nepotvrdila, že by ho někdo zavraždil. Tábor premiérky před ukončením voleb oznámil, že by mohl zpochybnit výsledky v tisícovce volebních místností u Doněcku, průmyslové základny Janukovyče.

Stížností vznesla i druhá strana. Přívrženci Janukovyče se preventivně začali shro-



**Protest.** Čtyři mladé ženy se svlékly před objektivy fotoaparátů a kamer ve volební místnosti, a protestovaly tak proti znásilňování demokracie na Ukrajině

mažďovat před sídlem centrální volební komise v Kyjevě k případným oslavám či pro-

testům, dokonce tam stavěli stany. Ústředí Strany regionů už před několika dny požádalo

město o svolení uspořádat dnes velkou demonstraci s účastí až 50 tisíc lidí.

# Rasmussen chce z NATO vytvořit mezinárodní fórum

Praha | Problémy NATO v Afghánistánu ukazují, že by mělo blíže spolupracovat s dalšími zeměmi v regionu. Na mnichovské bezpečnostní konferenci to včera řekl generální tajemník organizace Anders Fogh Rasmussen. Rusko se ale zatím k návrhům, aby se aliance stala širším fórem pro konzultaci otázek globální bezpečnosti, staví nedůvěřivě. „Co by bylo škodlivého na tom, kdyby země jako Čína, Indie, Pákistán a další rozvíjely užší vazby s NATO?

Opravdu si myslím, že by to bylo jediné prospěšné, co se důvěry a spolupráce týče,“ řekl Rasmussen podle Reuters. Tyto státy včetně Ruska podle něj mají v Afghánistánu své zájmy a mohou napomoci k jeho stabilitě. Celá aliance by měla podle tajemníka sloužit k mezinárodní diskuzi o problémech, jako je terorismus, kybernetické útoky, šíření jaderných zbraní a pirátství. „Domnívám se, že současný problém NATO je v tom,

že se vyvíjí v opačném pořadí – snaží se stále více jednat globálně, ale neustále myslí lokálně,“ poznamenal Konstantin Kosačov ze zahraničního výboru dumy. Šéf ruské diplomacie Sergej Lavrov se v sobotu opět ohradil proti rozšiřování NATO směrem k jeho zemi a plánu umístit v Polsku americké rakety Patriot. Prezident Dmitrij Medveděv den předtím podepsal doktrínu, která pokládá rozšiřování aliance za jednu z největších hrozeb. >pap

# Státy G7 odpustí dluhy Haiti

Iqaluit | Skupina nejvyspělejších zemí světa G7 se rozhodla odpustit dluhy zemětřesením postiženému Haiti. Stejný krok by podle ní měli učinit rovněž mezinárodní věřitelé. Uvedl to po zasedání finančních představitelů G7 kanadský ministr financí Jim Flaherty, který byl hostitelem setkání.

„V G7 jsme se zavázali k odpustění dluhu, ve skutečnosti

byly všechny bilaterální dluhy Haiti zeměmi G7 odpuštěny,“ uvedl Flaherty. „Dluh vůči multilaterálním institucím by měl být také odpuštěn a my s těmito institucemi a dalšími partnery pracujeme na tom, aby se tak stalo co nejdříve,“ dodal.

Účastníci zasedání G7, mezi které patřili mimo jiné prezident Světové banky Robert Zoellick a ředitel Mezi-

národního měnového fondu Dominique Strauss-Kahn, podle Flahertyho jednali rovněž o tom, jakou dlouhodobou pomoc bude Haiti potřebovat. Žádná konkrétní čísla však ministr neuvědl.

Silně zemětřesení na chudé ostrovní zemi Haiti v půlce ledna si vyžádalo přes 200 tisíc mrtvých a mnoho zraněných. Přírodní živěl uvrhl zemi do chaosu. >čtk

## > krátkce

### > Čínský emisar přijel jednat do KLDR

Na čtyřdenní návštěvu přijel do severokorejského Pchjongjangu zvláštní čínský vyslanec Wang Ťia-žuej, aby se pokusil přesvědčit KLDR o potřebě návratu k jednání o jaderném odzbrojení. Wang se má setkat se severokorejským diktátorem Kim Čong-ilem.

### > Írán zatkl sedm spolupracovníků rádia

Íránská policie zadržela sedm osob spojených s rozhlasovou stanicí Radio Farda, kterou podporují Spojené státy a která vysílá i z Prahy, a některé z nich obvinila ze špionáže pro USA. Podle těchto zdrojů zadržení hráli údajně klíčovou roli při provokování demonstrantů během protestů v Teheránu loni v prosinci.

### > V americké elektrárně vybuchl plyn

Nejméně dva lidé zahynuli při výbuchu plynu v elektrárně v Middletownu ve státě Connecticut na severovýchodě USA. Na místě zasahovaly desítky hasičských jednotek a ambulančí. Hasiči i policie neskrývají obavy, že obětí a zraněných bude mnohem více. V prostoru elektrárny bylo asi 100 zaměstnanců.

### > Východ USA zasáhla prudká sněhová bouře

Sněhová kalamita, která

sužovala východní pobřeží USA jižně od New Yorku, je nejspíš na ústupu. Vánice přinesla do oblastí 80 centimetrů nového sněhu. Živel si vyžádal nejméně dva mrtvé, desítky lidí byly zraněny. Silně zkomplikoval dopravu a přerušil dodávky elektřiny pro tisíce domácností.

### > Obama: Změny nemohou přijít rychle



S obhajobou zdravotnické reformy a příslibem protiofenzivy proti republikánům americký prezident Barack Obama promluvil na konferenci demokratů ve Washingtonu. Tradiční zimní setkání stranických špiček má vyslat signál, že ani po nedávných volebních neúspěších neztrácí vládní strana nic na své síle

### > Severní Korea propustila misionáře

Americký misionář Robert Park, který byl zadržen loni v prosinci v Severní Koreji za ilegální vstup do země, byl propuštěn na svobodu a přiletěl z Pekingu do Los Angeles. >čtk

# Šílení vůdci z Latinské Ameriky

São Paulo | Co si má svět počít se ztráťnými vůdci? Argentinská prezidentka Cristina Fernández de Kirchnerová dovedla ekonomiku své země nad propast, když doporučila Argentincům konzumovat především vepřové, protože to zlepšuje sexuální aktivitu. Zahanbit se nenechal venezuelský prezident Hugo Chávez, který prohlásil, že Spojené státy použily tajnou zbraň k vyvolání zemětřesení na Haiti. Nemluvíme o okrajových trzích. Zmíněné dvě země patří mezi dvě nejsilnější ekonomiky regionu po Brazílii a Mexiku.

Jedním řešením pro ukončení obdobných šíleností je odchod zmíněných představi-

telů do důchodu. Prezidenti obou států potlačili jakoukoliv opozici, podrobili si legislativní i soudní moc, kontrolují média a tolerují korupční praktiky svých přátel.

Chávez v lednu devalvoval především vepřové, protože to zlepšuje sexuální aktivitu. Zahanbit se nenechal venezuelský prezident Hugo Chávez, který prohlásil, že Spojené státy použily tajnou zbraň k vyvolání zemětřesení na Haiti. Nemluvíme o okrajových trzích. Zmíněné dvě země patří mezi dvě nejsilnější ekonomiky regionu po Brazílii a Mexiku.

**Bloomberg** supermarketů. Aby utichly poslední hlasy svobodných médií, prezident odstřelil i šest zbylých zahraničních televizních stanic. Přestože Venezuela patří k ropným velmocím, zemi se nedostává voda ani elektřina. Mezi nepopulární kroky argentinské prezidentky Fernández de

Kirchnerové patří znárodnění penzijních fondů za 24 miliard dolarů, které vyvolalo blokády silnic. Oba představitelé přišli v rekordní době o podporu veřejnosti i klíčových osobností vlády. Argentina zažila v uplynulých letech historicky snad nejpočetnější změny vládního kabinetu, ve Venezuele už ministři otevřeně vyzývají Cháveza k rezignaci. Jestliže prezident nepřestane neustále mluvit o amerických tajných zbraních a nutit Venezuelany svítit si v noci cestou na záchod baterkou, jeho budoucnost bude hodně podobná osudu Fernández de Kirchnerové. Oba si vysloužili titul „bývalý prezident“.

Alexandre Marinis

# Ahmadínežád: Začněte s výrobou jaderného paliva

Teherán | Íránský prezident Mahmúd Ahmadínežád vydal Íránské organizaci pro jadernou energii (AEOI) pokyn k výrobě paliva pro teheránský výzkumný reaktor.

„Požádal jsem doktora (Alího Akbara) Sálehího (ředitele AEOI), aby začal s výrobou paliva obohaceného na 20 procent,“ řekl prezident v televizním projevu. Dodal k tomu, že dveře pro dialog jsou stále otevřeny. Tvrdil také, že Írán dokáže obohacovat uran s pomocí laserové technologie, což dále nerozvedl.

Ahmadínežád minulý týden řekl, že je ochoten přistoupit na vývoz části uranu obo-

haceného v Íránu na necelá čtyři procenta. Podle loňské dohody, k níž se dospělo v rozhovorech šesti velmocí s Teheránem, to mělo být 1200 kilogramů. V Rusku měl být tento uran obohacen na 20 procent a z něho pak vyrobeno zřejmě ve Francii palivo pro teheránský reaktor.

Íránci dohodu zdržují a navrhují stále nové verze, na což ale země, které s nimi vyjednávaly, nechtějí přistoupit. Íránský ministr zahraničí Manúče- hr Mottakí v neděli v Mnichově řekl, že Íránci možná přistoupí na vývoz menšího množství, než je navrhovaných 1200 kilogramů. >čtk

100000395

inzerce

## HC Slavia Praha

VÁS ZVE NA UTKÁNÍ O<sub>2</sub> EXTRALIGY

**ZÍTRA 9.2. v 18.15 hod.**

**POSLEDNÍ DOMÁCÍ ZÁPAS**

**PODPOŘTE NÁS V BOJI O**

**PLAY-OFF**

Autogramička HC SLAVIA  
17.2. od 17.00 hod. v Edenu  
nást v sech kvičiči

# Alexis Juan: Když jsem vedl Komerční banku, nepůjčil jsem Orku ani korunu

Vladimír Piskáček | Paříž  
Od našeho zpravodaje

**Z**e svého bytu přiléhajícímu k parku Champs de Mars, který skýtá krásný výhled na Eiffelovku, řídí restrukturalizaci největšího střeoevropského developera. Společnosti Orco se sídlem v Praze téměř nikdo nedával naději na záchranu, přesto Alexis Juan, nezávislý člen představenstva, ponese v březnu soudci návrh restrukturalizace, který by mohl firmě pomoci přežít. „Firma ještě není z problémů venku, ale může přežít a pokračovat v byznysu,“ říká Juan. Po Komerční bance, kterou po převzetí skupinou Sociétés Générale provedl tvrdou restrukturalizační kúrou, je Orco druhou českou firmou, již se tento francouzský bankéř pokusí ozdravit. A to se při odchodu z Česka těšil na ničím nerušený důchod.

**E15: Na začátek jeden citát: „Čtyři roky ve funkci předsedy představenstva a generálního ředitele Komerční banky zůstane nejnáročnějšími v mém profesionálním životě. Cítím, že nastala doba věnovat čas osobnímu a rodinnému životu.“ Víte, kdo to řekl?**

Alexis Juan.

**E15: A co změnilo vaše stanovisko z června roku 2005?**

Nemohl jsem žít jako penzista. Sledovat televizi, číst noviny, chodit občas do kina. Zjistil jsem, že kdybych v tom pokračoval, velmi rychle bych zemřel. Byl jsem zvyklý dělat šestnáct hodin denně, přes víkendy, a najednou nebylo nic. Naštěstí to viděli i lidé z poradenské společnosti Bain & Company, a tak mi navrhli, abych s nimi začal spolupracovat.

Co se týká rodiny, s ní nyní trávím daleko víc času než dřív. Hlavně s mými třemi vnoučaty. Ve Francii jsou každých osm týdnů ve školách prázdniny. Takže s vnoučaty jezdíme lyžovat, k moři a podobně. Trávím s nimi hodně dní a zjišťuji, co jsem všechno nestihl se svými dětmi. Nyní vidím jak rostou, zjistil jsem

“

**Byl jsem zvyklý dělat 16 hodin denně, přes víkendy, a najednou nebylo nic**

například, že děti do dvou let téměř neumějí mluvit.

**E15: Kdybych měl pokračovat v citaci vašich výroků, vybral bych si následující úryvek: „Budu odpočívat. Žádné pracovní závazky, žádné povinnosti, budu se věnovat rodinnému životu. Ze všeho nejdřív se začnu víc hýbat. Chci si taky koupit motorovou loď a občas rybařit na Středomoří. Možná, že budu trochu cestovat po světě. Kompletně měním život. Obchodní aktivity v něm už každopádně nemají místo.“ Koupil jste si loď?**

Ano. Mám na pobřeží byt a šestimetrovou motorovou loď. Těsně před tím, než jsem odjel z Prahy, jsem si udělal zkoušky, abych ji mohl řídit. Dva měsíce v létě trávím vždy tam s dcerami a vnoučaty.

**E15: Jak dlouho trvalo, než jste zjistil, že nemůžete zůstat penzistou?**

Šest měsíců. Víte, nepředpokládal jsem, že odchod do důchodu bude tak tvrdý. Když jsme se vrátili do Paříže, žili jsme v domě – mít vlastní dům je v Paříži poměrně vzácné. Dům však znamená víc

podlaží, v našem případě dvě. Rozhodli jsme se však, že nechceme žít ve více patrech, už kvůli vnoučatům, ale také kvůli nám, až zestárneme. Pak jsme našli možnost jít do tohoto bytu, který je dostatečně velký a na dobrém místě, tak jsme se přestěhovali a já jsem začal opět pracovat. Bain & Company, patříci do světově velké čtyřky mezi konzultantskými firmami, mne požá-

dala, abych vytvořil bankovní oddělení, které do té doby nemělo. Ale není to tentýž druh práce, který jsem dělal dřív. Jsem poradce a na této práci je skvělé, že můj tým je plný mladých lidí. Většina z nich je mezi 26 a 40 lety, všichni jsou velmi dobře vzdělání. Užívám si práci s mladšími lidmi – udržuje mne to fit a znemožňuje cítit se starší, než jsou oni.

**E15: Co je to za firmu?**

Je to americká firma, zaměřuje se hlavně na strategické poradenství, ne tolik na procesy, jako někteří konkurenti. Například pro Sociétés Générale připravovala restrukturalizaci v Rusku nebo pomáhala BNP Paribas, když koupila banku na Ukrajině. Před krizí jsme pracovali pro Fortis, který připravoval úplně novou

strategii drobného bankovníctví. Nebo jsme pracovali pro nový management Dexie a připravovali její restrukturalizaci. V tomto případě jsem například odpovědný za restrukturalizaci drobného bankovníctví této druhé největší retailové belgické banky. To je to, co jsem do této konzultantské firmy přinesl, předtím se poradenstvím zaměřeným na drobné

bankovníctví nezabývali. Ale není to dennodenní práce, se svým týmem na jednotlivých projektech pracuji řekněme pět dní v měsíci.

**E15: Nyní jste však především zaměstnancem společnosti Orco...**

Ne, tak to není. Jsem členem představenstva, ale jsem nezávislý. Nejsem součástí managementu Orka.

**E15: Kdo vás oslovil, abyste se na restrukturalizaci Orka podílel?**

Zavolal mi Jean-Francois Ott (zakladatel a generální ředitel společnosti – pozn. aut.), kterého znám z Prahy. Zavolal mi a řekl, podívej, potřebuji nezávislé kvalifikované lidi a pamatují se, že jsi měl při restrukturalizaci Komerční banky úspěch. A restrukturalizace je něco, co nyní Orco

opravdu potřebuje udělat. Byl bych rád, abys pomohl mně a celé společnosti.

**E15: A vy jste souhlasil...**

Neřekl jsem okamžitě ano. Nejprve jsem potřeboval pochopit, co přesně soud se společností zamýšlí, protože právo, pod jehož je Orco ochranou, je ve Francii nové. A také jsem se potřeboval dozvědět, proč je ta firma v takových problémech. Neznal jsem detaily, takže jsem Jean-Francoise Otta požádal o informace. Potkali jsme se dvakrát.

Tato společnost byla dána do režimu soudní ochrany před věřiteli v březnu 2009. A soud mimo jiné stanovil dvě podmínky: že Orco musí změnit strukturu společnosti a přijmout nový způsob řízení. Soudce řekl, musíte mít představenstvo, jehož většina členů bude nezávislá. Požadoval, aby byly vytvořeny čtyři komise. Já jsem předsedou té, která má na starost restrukturalizaci společnosti, a členem komise zabývající se auditem. A musel jsem se také ujistit, zda nejsem v konfliktu zájmů.

**E15: Firma v Česku prudce expandovala, když jste vedl Komerční banku. To soudu nevadilo?**

Když jsem vedl Komerční banku, odmítl jsem Orku půjčit byt jen jedinou korunu. Jean-Francois Ott za mnou často chodil a říkal, podívej se, ČSOB mi půjčuje peníze, Erste Bank mi půjčuje, a vy nechcete. Řekl jsem mu, podívej, nepůjčím ti peníze ze dvou důvodů. Tvoje zadlužení je příliš vysoké a to nemohu akceptovat. Dalším důležitým důvodem bylo, že ve skupině Sociétés Générale se peníze developerům prostě nepůjčovaly. Neměli jsme s tím zkušenost. Poté, co jsem odešel, Komerční banka Orku poslala v současné roli nezávislého člena představenstva bylo jednat s managementem Komerční banky o prodloužení úvěru.

Pokračování na str. 16



Foto E15 Vladimír Piskáček

Dokončení ze str. 15

### E15: Vzhledem k vaší minulosti a pověsti v Komerční bance to musela být hračka...

Nebyla. Když jsem jednal s managementem Komerční banky, říkal jsem jim – ano, je to vaše riziko, dali jste dvouletý úvěr a nyní ho Orco nemůže splatit. Ale neplatí snad společnost úroky včas? Platí. Takže co je za problém, co chcete? Protože pozice Komerční banky byla taková, že v září 2009 měl být úvěr splacen a oni ho nechtěli prodloužit. A říkal jsem jim, vy přece nefinancujete obyčejný developerský projekt, vy financujete něco takového, jako je v Paříži La Défense. To si vyžádá mnoho let práce. Nakonec tomu porozuměli. Všechny projekty Orka refinancované bankami jsou velmi dobře zajištěny. Pokud se podíváte na úvěr Komerční banky na projekt Bubny, zjistíte, že i po přecenění, které se provádí každý rok, je hodnota pouhého území 75 milionů eur. Úvěr od Komerční banky je na 27 milionů.

### E15: Pro záchranu firmy je důležitá dohoda se všemi bankami. Jaká jsou stanoviska ostatních?

Museli jsme s každou bankou vyjednat prodloužení úvěrů, jít banku po bance a finanční ústavy nás podpořily. Přidali jsme více garancí, akceptovali samozřejmě zvýšení úroků. A nyní již s žádnou z nich nemáme problém a všechny rozumějí situaci, ve které se Orco nachází. Orku půjčilo peníze celkem 33 bank. Všechny velké evropské skupiny, jako jsou UniCredit, Intesa, Erste, Raiffeisen, Calyon, Société Générale, HSBC, Royal Bank of Scotland. Všechny velké instituce půjčovaly peníze Orku, to znamená Orco bylo atraktivní.

### E15: Zdá se, že všichni ti analytici i bankéři ve 33 bankách se zmýlili. Proč té firmě tak masivně půjčovali?

Protože ta společnost, to byl pohádkový příběh o úspěchu, protože trh šel nahoru, poptávka po bydlení a kancelářích v tomto regionu rostla, protože – a jsme u příčiny finanční krize – bylo jednoduché získat peníze. Spoustu peněz. Levných peněz s malým zajištěním. Nyní musíme být trpěliví. Úroky Orco platí a se splátkami musejí banky počkat.

### E15: Orco se na své cestě za vybudováním realitní střeďoevropské říše výrazně zadlužilo. Proč?

Na konci září dosahoval celkový objem úvěrů, které Orco od bank má, přibližně jedné miliardy eur. A proč nastaly problémy? Důvodem může být mladý management. Začali v Praze v roce 1991 bez jakékoli znalosti nebo zkušenosti s realitním trhem, který je velmi cyklický. Ted to vědí.

### E15: Kde se stala chyba, že firma na trzích s výborným potenciálem a příležitostmi k růstu tak narazila?

Jean-François Ott dělal smysluplný byznys, měl jasnou vizi a neměl žádné peníze. Ale měl dobrý nos a dobře viděl situaci ve střední Evropě. Takže úspěch přišel velmi rychle. Lidé i banky si mysleli, že otvírání bývalých komunistických zemí je nové Eldorado, a viděli v něm něco jako vizionáře. A dávali do firmy peníze. Byl mladý, neměl zkušenost, ale měl investory připravené ho následovat. To, že je vizionář a že se obklopil brilantními lidmi, ale nestačilo.

### E15: Máte na starost restrukturalizaci. Co může zachránit Orco?

Skupinu je třeba reorganizovat a je třeba snížit náklady. Existuje jasná definice strategie firmy. Soustředit se na hlavní byznys. Struktura této skupiny se musí odvíjet od obchodních aktivit, a ne od zemí, kde Orco působí, jako je tomu dosud. Dnes máte Orco Germany, Czech



Republic, Poland. Abyste to uřídil, musíte mít všude různé manažery. Takže jsem jim řekl, to je nákladné, jako centrální vedení nad tím nemůžete mít kontrolu, to musíme změnit. Takže struktura se bude odvíjet od byznysu a centrála musí mít mnohem více kontroly. Dosud byla firma řízena lokálními manažery, centralizace kontroly managementem je tudíž nezbytná. Navíc v rámci skupiny Orco funguje celkem 196 firem a to je moc.

Dále je třeba snižovat počet zaměstnanců. Počet zaměstnanců se během roku 2009 snížil o 11 procent. Redukce lidí letos uspoří deset milionů eur, celkové personální náklady tedy klesnou na 29 milionů eur. Dále se musí optimalizovat informační technologie. Jednat budeme například i s auditorem firmy, kterým je PricewaterhouseCoopers. Ten si ročně účtuje za audit firmy přes milion eur a to je příliš. Možností, jak šetřit, je mnoho. Co se týká auditu, nezajímáme se jen o cenu, ale také o jeho kvalitu. V současné době není seriózně organizovaný a to je něco, co nemůže pokračovat. To je důvod, proč se výbor pro audit, který se normálně schází čtyřikrát do roka, sejde letos nejméně šestkrát.

### E15: A co s aktivitami Orka v Německu?

Reorganizace tam je velmi důležitá, vždyť je tam alokováno 40 procent veškerých aktiv firmy. Bude to chvíli trvat, ale je třeba najít cestu, kterou se má Orco v Německu vydat.

### E15: Mluvíte o rozprodeji portfolia?

Ano, je třeba rozprodat i budovy. Celková restrukturalizace v Německu není otázkou zítřka, ale projekt začal.

### E15: Hlavním problémem Orka jsou držitelé dluhopisů, se kterými se firma stále nemůže dohodnout. Jak budete tuto situaci řešit?

Firma měla ke konci září 2009 zadluženost v dluhopisech splatných v letech 2010 až 2014 celkem 450 milionů eur. Držitelé dluhopisů jsou většinou velké instituce. Firma jim nabídla, aby převedli část dluhopisů na akcie a stali se akcionáři. Letos v lednu to držitelé opět odmítli. Před dvěma týdny jsme tedy soudu navrhli nové řešení – desetiletý splátkový kalendář.

Splácet úroky firma samozřejmě bude dál, ale jistinu ve splátkovém kalendáři. První rok jedno procento, druhý až šestý ročně pět procent, deset procent v sedmém roce, 20 v osmém, 25 v devátém a deset v posledním. Celkově až 553 milionů eur včetně kapitalizovaných úroků. V průběhu té doby bude firma schopna implementovat restrukturalizační plán.

### E15: Loni jste uvedl, že možnost Orka přežít je 50 procent. Co myslíte nyní?

Firma není ještě venku z problémů, ale může přežít a pokračovat v byznysu. Vidíme signály, že realitní trh se zotavuje a předpovědi vývoje ekonomik jsou lepší než před několika měsíci. Trh se zotavuje. Nedávno jsem četl, že Passerinvest Group chystá v Praze stavbu 149 luxusních apartmánů, a je vidět, že i banky se vracejí. Tento projekt je více než z 80 procent financován UniCredit Bank. Metrostav Development začíná s prvními 134 byty, celková investice činí 1,7 miliardy korun. Takže vidíte, že v Praze je apetit pokračovat ve výstavbě. Co se týče Orka, to má již na tři projekty v Praze stavební povolení. Stavět chce začít na konci letošního roku nebo na začátku příštího. Záleží na poptávce. Nejhorší časy jsou za námi.

### E15: Ekonomika se možná dostává do lepších časů, zdá se však, že se byznys už nebude dělat stejným způsobem jako dříve. Bylo velmi zajímavé sledovat vystoupení Nicolase Sarkozyho na fóru v Davosu. Souhlasíte jako bankéř s jeho voláním po větší regulaci ve finančním sektoru?

Absolutně. O potřebě hlubší regulace v bankovníctví nelze pochybovat. I já jsem profitoval z toho, co způsobilo krizi. Většina zisku Sociétés Générale pocházela z investičního bankovníctví. Ale vždycky jsem kritizoval expanzi investičního bankovníctví uvnitř bank. Vždycky jsem také kritizoval výši bonusů, které investiční bankéři dostávali. Ne proto, že bych jim peníze záviděl. Ale špatné bylo, že je dostávali okamžitě po uzavření obchodu, přitom některé operace se vypořádávaly třeba po třech čtyřech letech. A když se něco stalo špatně, nebylo nikde v jejich



**Nepředpokládal jsem, že odchod do důchodu bude tak tvrdý. Šest měsíců trvalo, než jsem zjistil, že nemůžu být penzistou**



**O potřebě mít hlubší regulaci v bankovníctví nelze pochybovat. To, co svět uvrhlo do krize, se opět začíná rozvíjet jako před ní**



**Redukce lidí letos uspoří deset milionů eur, celkové personální náklady tedy klesnou na 29 milionů eur**

systému vyplácení bonusů napsáno, že musejí nějaké peníze vracet. Navíc, tito lidé pracující v investičním bankovníctví nemají vůbec pocit, že by byli součástí kolektivu. Případ Jeróma Kervielu je toho příkladem. Oni hrají pouze na vlastní triko, ale svým přístupem ohroží celou organizaci. V posledních letech se vytvářel dojem, že retailové bankovníctví je něco špinavého, že to přináší malé výnosy a zisk se na něm tvoří pomalu. Uvnitř každé z bank se vlastně vytvořily dvě. V té retailové lidé každý den dělali onu špinavou práci, vydělávali korunu po koruně. Pak byla ta druhá, zárná. A přišla krize, a není to retailové bankovníctví, které tuto krizi způsobilo. Tento způsob investičního bankovníctví uvrhl do nebezpečí nejen celé banky, ale především jejich klienty. To oni přijdou o peníze. Nyní do nich musejí vlády investovat miliardy a miliardy, a tyto peníze přicházejí od daňových poplatníků a budou je splácet naši vnuci.

### E15: Regulovat je tedy třeba?

Vždyť vidíte, co se dnes děje. Banky zase začínají vyplácet bonusy a to, co svět uvrhlo do krize, se opět začíná rozvíjet jako před ní. A opět to přináší vysoké výnosy. Ale je přece jasné, že to, co nese nejvyšší výnos, je zároveň nejrizikovější. Pokud nebude regulace, bude to stále pokračovat. Podívejte se na země, které jsou mnohem méně dotčené krizí, jako například Španělsko. Nemluví o ekonomice, ale o jeho bankovníctví. Proč nejsou tamní banky postižené krizí?

### E15: Protože nemohly investovat do rizikových cenných papírů...

Ano, protože španělský regulátor byl striktní a tamním bankám nedovolil do některých cenných papírů investovat. A po čem Obama a Sarkozy volají? Chtějí udělat regulaci, která nás ochrání před tím, abychom se vrátili do toho, co bylo. Chtějí předejít další katastrofě. Nejde o to, jestli je to liberální, nebo není. Regulace bude ochrana zemí. Pokud své hry investiční bankéři chtějí hrát, ať to dělají. Ale za své peníze. Já jsem liberální, ale ani liberální ekonomika nemůže být bez kontroly.

## Alexis Juan (67)

Narodil se v Alžírsku. V Paříži získal doktorát z veřejného práva, v Grenoblu vystudoval politologii. Pro skupinu Sociétés Générale pracoval od roku 1968, v říjnu roku 2001 se ujal řízení a restrukturalizace Komerční banky. Po čtyřletém působení v Česku odešel do důchodu. Předtím pracoval například v Tokiu, Aténách a Soulu.



Foto: ČTK

**Výkonnost má podnik, u ministerstva to dlouho neplatilo, ale ono to u něj samozřejmě platí a je to dokonce měřitelné,**

**řekl premiér Jan Fischer s tím, že platy vysokých ministerských úředníků by se nemusely odvíjet od tabulek, ale od výkonu rezortu | str. 2**

## Bankovní tajemství za dva a půl milionu



Petr Robejšek

Škoda, že jsou Grammy na rok 2010 již rozdané. Alespoň „Album of The Year“ neměla dostat Beyoncé, nýbrž neznámý talent, který umně skloubil suchopár číselných kolonek s patnácti sty jmen z lepší společnosti a zkomponoval daňový megahit. Německý ministr financí a vláda Severního Porýní-Vestfálska jej koupili za dva a půl milionu eur. Podle odborníků se tato

cena zúročí zhruba šestnácti tisíci procenty. To je investiment, co říkáte?

Na trhu se jmény německých stádatelů se zálibou pro Švýcarsko také okamžitě došlo ke značnému oživení. Další informant, který již skoro rok jedná o prodeji cédečka obsahujícího peněžní „who is who“ Bádenska-Württemberska, dodal nové podrobnosti a uvedl cenu. Není divu, že požaduje pouze půl milionu eur. Také bavorské úřady totiž vyjednávají o koupi údajů o jednom tisíci svých šetrných občanů a francouzská vláda nabízí Berlínu k nahlédnutí své vlastní (zcela zdarma získané) cédečko. Ještě před

dvěma lety se platily mnohem vyšší ceny. Za první obsáhlou sbírku daňových spojilů zaplatila německá vláda 4,5 milionu eur. A pak, že neviditelná ruka trhu nefunguje. Ano, nefunguje a to je hlubší význam současných událostí.

Před několika lety by byl podobný obchod nepředstavitelný. V posledních měsících se však svět přestal řídit výlučně podle kupeckých počtů. Neoliberalní ekonomická doktrína ovládající po tři desetiletí myšlení podnikatelů, politiků a ekonomů je na ústupu. Daňová aféra je jedním z dokladů rozpádajícího se mýtu o tom, že moderní kapitalismus je organizován globálně,

a nikoliv národně. Živý zájem o členy ve švýcarském spolku stádatelů projevila také rakouská, nizozemská a belgická vláda.

Koupí CD, obsahujícího jména příslušníků ekonomické elity, popírá německá vláda neoliberalní mantru o všeléku zvaném liberalizace, deregulace a privatizace, který státům připisuje roli zcela podřízenou ekonomické logice. Jednání německé vlády dokazuje, že ani ti ekonomicky nejúspěšnější nejsou mocnější než stát. Německý ministr financí prostě bankovní tajemství označí za přežitek a vyloží zákony tak, aby mohl potrestat ty, kteří odmítli pla-

tit daňový desátek, a popřeli tím mocenský nárok státu. Ti, již se teď opřekot udávají, aby ušli trestu, ztrácejí nejen „šikovně“ ulité peníze i s úroky. Hlavně tím dokazují rozpad své moci.

Jaksi mimochodem poskytuje chování daňových uprchlíků další doklad neplatnosti mýtu o racionalitě ekonomických subjektů. Velká část vkladů přibyla na švýcarská konta v roce 2008. V té době již bylo zřejmé, že stát opět převezme iniciativu. Ano, chtivost zamluže mozek a brání pochopit, že ve světě neplatí jenom to, co se dá spočítat.

Autor je poradcem pro strategické otázky

## Nejčernější z černých koní

Ústečtí zelení pořádně riskují. Martin Bursík sice může být tím bonusem, který jim přidá od posledních voleb procento či dvě, ale také hrobařem.

Záleží na tom, jak prodá Ústeckým kauzu horního zákona: buď kauza vyzní jako spiknutí Fischerovy vlády a těžbařské lobby, nebo jako populismus politika, který před volbami zachraňuje Horní Jiřetín, ale jinak bere práci od těžbařů.

Bursík jistě nekreslil plány, kudy podminovat hrad Jezeří. Na druhé straně ale prohlašoval, že by od ČEZ nevezal zakázku. Mysleli jsme, že to platí i pro jiné emisní zabijáky. Jenže neplatí. Jako když šéf Mezivládního panelu pro klimatickou změnu Pačauri zachraňuje klima a nechává se platit energetickými kolosy.

Ústí je to samý černý kůň, své strany tu vedou Bobošíková i Zeman. Bursík je ale ze všech nejčernější. Ať už právem, či neprávem je umazaný od uhlí. A to mnozí zelení voliči těžko překousnou. **David Klimeš**



**Účetnictví máme vyrovnané. Polovina čísel je správně, druhá polovina je vymyšlená.**

## Kyberútoky v reálném světě



Jan Havránek

Nedávný útok na soukromé společnosti v čele s Googlem přinesl znovu do popředí otázku kybernetické bezpečnosti. Pro nás jsou útoky především varovným signálem. Neměli bychom se spoléhat pouze na pomoc našich spojenců v této oblasti a příští vláda by měla určit problematiku kybernetické bezpečnosti za jednu ze svých priorit.

### Šokující závěry

Kybernetické útoky budou mít do budoucna rozsáhlé ekonomické i geopolitické důsledky. Koncem ledna vydala společnost McAfee průzkum, jehož závěry jsou alarmující – během posledních dvanácti měsíců se kybernetická bezpečnostní rizika mnohonásobně zvýšila.

Politicky motivovaný útok přitom nemusí znamenat okamžitě ochromení státní správy. Stačí se podívat na případ společnosti ExxonMobile z loňského roku. Kvůli falešným e-mailům a spýwarům přišla o data v hodnotě několika miliard dolarů pokrývající i z Velké Británie.

Co z toho plyne pro nás? Příští vláda se kybernetickými bezpečnostními musí začít aktivně zabývat. Nemůžeme čekat na to, co nám poskyt-

státní giganti agresivně expandující do Afriky.

Naši spojenci v NATO berou tyto hrozby vážně. V USA z kraje roku uspořádali masové cvičení, které simulovalo kybernetický útok na energetické sítě. Závěry byly šokující – Spojené státy nejsou vůči útokům po síti odolné tak, jak se předpokládalo. Nebylo možné určit původce útoku a nebylo jasné, zda se jedná o hackerství, špionáž nebo útok cizího státu. Velká část dnešních kybernetických útoků je totiž vedena přes servery a počítače umístěné v USA.

### Globální standardy

Vláda Spojených států má sama k dispozici nejlepší technologii k provedení obdobných útoků. Například v Iráku dokázala americká armáda vlákat teroristy do pasti tak, že manipulovala s obsahem tajných diskuzních místností a změnila jejich obsah.

Ministryně zahraničních věcí USA Hillary Clintonová nedávno vyzvala mezinárodní společenství, vlády jednotlivých států a soukromý sektor k systematickému potírání kybernetických útoků a vytvoření mezinárodních standardů. Stejně hlasly se ozývají i z Velké Británie.

Co z toho plyne pro nás? Příští vláda se kybernetickými bezpečnostními musí začít aktivně zabývat. Nemůžeme čekat na to, co nám poskyt-

nou spojenci z Centra NATO pro kybernetickou obranu v Estonsku nebo co doporučí připravovaná strategická koncepce NATO.

### Kde začít?

Česká strategie kybernetické bezpečnosti musí být výsledkem mezirezortního procesu, do něhož kromě klíčových bezpečnostních institucí budou vtaženi i zástupci soukromého sektoru.

Začít je třeba legislativou, která jasně určí kompetence a zodpoví několik zásadních otázek. Je počítačový útok na kritickou infrastrukturu státu záležitostí armády, nebo ministerstva vnitra? Nakolik je možné regulovat internet a počítačové sítě? A nakolik je to žádoucí? Na jedné straně autoritářské státy pomocí počítačových sítí provádějí politickou a průmyslovou špionáž, potlačují lidská práva, svobodu slova a mohou nás ohrozit i jinak. Teroristé zase pomocí internetu šíří svou ideologii a lákají nové sympatizanty. Na druhé straně statisíce „hacktivistů“ využívají internet k podpoře demokracie po celém světě. Humanitární organizace díky IT a sociálním sítím dokážou pomoci obětem neštěstí, jako je tomu třeba na Haiti. Je proto na čase, aby v České republice začala seriózní debata.

Autor je programový konzultant Pražského institutu bezpečnostních studií (PSSI)

## > jak to vidí

### Írán slaví popravami

Pavel Kopecký

Írán poněkud ztratil ze své ostré sledovanosti lehké zápečnickými českými médii. (Ne)reflektování Persie je trochu tragikomické, jelikož tamější události neztratily na dramatickosti. Jen ta působivost není už v hledáčkách kamer tak dobře patrná. Stárnoucí „revoluční“ režim imámů nebezpečnou situaci po loňských, s nejvyšší pravděpodobností ukrađených volbách ustál. V těchto dnech celebruje 31. výročí

svržení šáhovy samovlády, což dal světu najevo i průkopnickým startem kosmického korábu s živými tvory na palubě. Normalizaci poměrů po krizovém vývoji ve společnosti fakticky „oslavuje“ rovněž prvními vykonanými tresty smrti nad lidmi, jež byli oběšené mají brzy následovat další celkem z jedenácti odsouzených k absolutnímu trestu. Že je šířský režim znovu pevný v kramflecích, naznačují též další aktuální linie mezinárodního dění.

Čína ani Rusko nezmenily svůj postoj. Z řady i dosti rozličných příčin nejsou mocnostmi ochotnými k účasti na navýšení sankcí proti Ahmadínežádově republice. Osamocení americký prezident Obama musí ve své politice čelit „koaličním kleštím“ dvou zděděných válek a Nobelovy ceny za mír na straně jedné a masivnímu odporu vůči vnitrostátním reformám na straně druhé. Teherán se tak může smát, provokativně vystupovat vůči nabízenému jadernému smíru a popravít toho, kdo se mu znelíbí.

Autor je politolog

## > zahraniční komentáře

### The Washington Post

#### Segregované město

Výsledky posledního průzkumu popularity, podle nějž se starosta „kosmopolitního“ Washingtonu Adrian Fenty už neteší tak velké podpoře, příliš nepřekvapí. Zarážející je obrovský rozdíl v sympatiích u barevných a bílých. Rozdílné vnímání se přitom zdaleka netýká jen samotného Fentyho, ale i směru, jímž se město vydává. Politiku města vnímá pozitivně 57 procent bílých a 29 procent Afroameričanů. Stejný starosta, stejné město, výsledky odlišuje rasové prizma. Zásadně rozdílné veřejnost vnímá kroky

učiněné na poli snížení kriminality či školských reforem. Skoro 60 procent bílé populace je vítá jako dobré nebo spíše dobré, mezi barevnými nemají podporu ani 50 procent, zásahy ve školství příliš nepřekvapí. Zarážející je obrovský rozdíl v sympatiích u barevných a bílých. Rozdílné vnímání se přitom zdaleka netýká jen samotného Fentyho, ale i směru, jímž se město vydává. Politiku města vnímá pozitivně 57 procent bílých a 29 procent Afroameričanů. Stejný starosta, stejné město, výsledky odlišuje rasové prizma. Zásadně rozdílné veřejnost vnímá kroky

### DIE ZEIT

#### Hartz-IV v ohrožení

Práce se v této zemi nevyplácí. To je staronová písnička, kterou opět řadí do svého repertoáru konzervativní média. Tentokrát nemá jít o pomoc FDP s jejími fantaziemi o snižování daní. Nyní se nacházíme na druhém konci mzdového spektra, tam kde stát vyplácí existenční minimum. Pro konzervativní deníky a ekonomy je situace jasná: sazby vzešlé z programu Hartz-IV musejí klesnout, podle některých návrhů až o 30 procent. Protože kdo pracuje, měl by mít víc peněz než ten, kdo

nepracuje. To je správný předpoklad. Ovšem pokud se zahájí reforma pracovního trhu s cílem snížit pomoci unikátního a funkčního nástroje mzdy, nelze se po několika letech divit, že se výška mezd příliš neděnká a ekonomy je situace jasná: sazby vzešlé z programu Hartz-IV musejí klesnout, podle některých návrhů až o 30 procent. Protože kdo pracuje, měl by mít víc peněz než ten, kdo

### THE INDEPENDENT

#### Užitečnost skeptiků

Skepticismus v tématu klimatických změn má velký význam. Známý listopadový únik dat ze serverů univerzity East Anglia, jehož načasování těsně před kodaňskou konferencí prakticky zablokovalo úsilí dosáhnout v Dánsku kompromisu. Osamocení americký prezident Obama musí ve své politice čelit „koaličním kleštím“ dvou zděděných válek a Nobelovy ceny za mír na straně jedné a masivnímu odporu vůči vnitrostátním reformám na straně druhé. Teherán se tak může smát, provokativně vystupovat vůči nabízenému jadernému smíru a popravít toho, kdo se mu znelíbí.

dodávají skeptikům argumenty, které pak ovlivňují veřejnost. Podle listopadového průzkumu BBC věřilo v existenci globálního oteplování a klimatických změn 83 procent Britů. Minulý týden to bylo 75 procent Britů, o čemž Daily Mail neopomněl informovat titulkem „Jak se vytrácí naše víra v globální oteplování“. Pokud skeptici donutí vědce k větší transparentnosti, můžeme jim za to být vděční, být v jejich případě nejde o zdravou skepsi, ale spíše o utkvělou představu o všeobecném spiknutí.

## > pište nám

Deník E15 utváříte i vy, naši čtenáři. Těšíme se na vaše dopisy a e-mail. Zásilat je můžete na nazory@e15.cz

## Aleš Holeček: Rozhodnutí, která dělám, ovlivňují svět

Jana Benešová | Redmond

Šéf vývoje Windows je nejvýše postaveným Čechem v americké centrále Microsoftu. Ve Spojených státech pracuje od roku 1995. Při současném vývoji nového operačního systému vede tisícový tým specialistů.

**E15: Před příchodem do Microsoftu jste úspěšně prodal akcie své společnosti Viewpoint. Co vás, bohatého člověka, motivuje, abyste vůbec pracoval?**

Neříkám o sobě, že jsem bohatý, ale že jsem finančně nezávislý. Pracuji z toho důvodu, že moje práce je skutečně zajímavá, kreativní a velice uspokojivá, tedy pokud ji dělám dobře. Pracuji ve firmě na takové úrovni, že práce i rozhodnutí, která dělám, ovlivňují svět, což je velmi příjemný pocit. Jinak samozřejmě peníze se vždycky hodí.

**E15: Řekněte mi, co musí člověk udělat, aby se dostal na takovou pozici jako vy?**

Je za tím spousta tvrdé práce a taky kus štěstí. Vystudoval jsem v Praze ČVUT a odešel do Spojených států, kde jsem začal jako řadový inženýr. Miloval jsem svou práci, navíc jsem potkal spoustu zajímavých lidí, kteří mi předali užitečné znalosti týkající se například budování uživatelských rozhraní. Všechny tyto zkušenosti mě společně s tvrdou prací posunovaly pořád dál a dál.

**E15: Spojené státy byly ve vašem případě jasný cíl?**

Už ve škole mi bylo jasné, že Spojené státy jsou mekou IT technologií a novinek. Věděl jsem, že jestli chci v tomto oboru uspět, Amerika je to jediné správné místo.

**E15: Váš tým má tisíc lidí. Jak se vám daří motivovat tolik podřízených, aby všichni plnili firemní vizi?**

Motivace tolika lidí je velmi obtížná a tvoří význačnou náplň mojí práce. Dávno už jsem přestal být



Foto: Microsoft

programátorem a psát programy, teď jsem v podstatě „pouze“ manažerem. Domnívám se, že motivace je především záležitostí komunikace a plánu, v němž bude jasně specifikováno, odkud a kam se snažíme jít. Neméně důležité je taky dát svým podřízeným volné ruce a důvěru. Když toto splníte, stačí pak jen motivaci udržovat

pravidelnou komunikací. Já se třeba snažím být pro všechny své podřízené kdykoliv maximálně dostupný.

**E15: V tak obrovském množství lidí asi bují byrokracie a je těžké dostat se k samotné podstatě práce, potažmo ke konkrétnímu výsledku. Nebo se pletu?**

Máte pravdu, je to složité. Sám pracuji v podstatě na dvě směny. V práci většinou obháním schůzky, doma pak vyřizuju e-maily nebo píšou programy. Ale byrokracie se dá omezit, to tajemství se jmenuje delegace úkolů. Spoustu věcí, které se ke mně dostávají, tlačím zpět mezi své podřízené. Je důležité, aby se lidi naučili být soběstační, a tak jim dávám pravomoci. Čím víc rozhodnutí jsou schopni udělat, tím víc práce jim mohu předat a tím méně bují byrokracie. Sám mám pak víc času zabývat se skutečně podstatnými problémy.

**E15: Microsoft nabízí kromě platu řadu firemních bonusů. Máte díky nim motivaci zaměstnanců jednodušší?**

Částečně ano. Co se týká vztahu firmy se zaměstnanci, patří Microsoft určitě k nejlepším na trhu. Hodně od zaměstnanců očekáváme, a tak je logické, že také oni hodně očekávají od nás. Je to složitá rovnováha, kterou je důležité pořád udržovat a kontrolovat. Hlavně v současné ekonomické situaci.

**E15: Kolik hodin trávíte prací?**

Pracuji tak od devíti od rána do dvou do rána.

**E15: Opravdu?**

Vážně. Nepracuju tolik hodin v kuse, mezitím si třeba hraju s dětmi, ale v podstatě každý den chodím spát kolem druhého ranní. Ale přestal jsem pracovat o víkendech, což jsem dřív dělal.

**E15: Nevadí vám, že Microsoft poslední dobou čelí tvrdé kritice ze strany odborníků i veřejnosti? Že podle mnohých už to není ona obdivovaná jednička na trhu?**

Naopak! Vnímám to jako obrovskou příležitost! Vždycky je lepší pracovat pro firmu, která musí čelit konkurenci. Pracovat pro společnost, jež je na trhu číslo jedna, je jednoduché. Být součástí konkurenčního boje je daleko zajímavější. Je to příležitost a výzva, a pro mě jeden z důvodů,



**Vždycky je lepší pracovat pro firmu, která musí čelit konkurenci. Pracovat pro společnost, jež je na trhu číslo jedna, je jednoduché**

proč jsem kývnul na nabídku Microsoftu. Chtěl bych dosáhnout toho, aby lidé zase vnímali Microsoft jinak.

**E15: Vysvětlíte laikovi, proč Microsoft předbíhá konkurenci a proč čelí tak tvrdé kritice?**

Na rozdíl od konkurence přímo kontrolujeme pouze části výrobku, nikoliv výrobek celý. To vyžaduje úzkou spolupráci s mnoha partnery a dodavateli, která následně komplikuje integraci a cestu ke konečnému uživateli. Konkurence obvykle vyrábí a sestavuje celý počítač včetně softwaru, což výrobní proces podstatně zjednodušuje. Microsoft vznikl se zámyslem, že každý člověk bude mít kompletní volbu, co se týče hardwarové a softwarové konfigurace počítače, podle osobních možností a nároků. V poslední době se však situace na trhu mění. Naši zákazníci potřebují k běžným denním úkonům systém, který je intuitivní a vyžaduje pouze minimální změny v nastavení. Naše systémy, včetně Windows Vista, nabízejí zákazníkům volbu ve značném množství parametrů – což pro řadu laiků není vždycky optimální. Systém mnohdy pokládá uživateli otázky, které jsou směřovány pro odborníky a normální uživatel na ně nedokáže s jistotou odpovědět. V Microsoftu

jsme teď ve fázi, kdy hledáme cestu k normálnímu uživateli, kdy se mu snažíme porozumět a pomoci. To pro nás byla velká výzva při vývoji systému Windows 7, jenž je výsledkem tohoto snažení a který svou jednoduchostí a intuitivností lépe odpovídá na současné požadavky uživatelů.

**E15: Vnímám vás jako člověka, který je v oblasti IT obrovský kus před laickou veřejností. Jaký je to pocit, vědět, co bude třeba za pět deset let?**

Že mám před sebou spoustu práce! Je mi jasné, kde jsme v oblasti technologií dneska a kde chceme být za deset let, a znám kroky, které musíme udělat, abychom se dostali k plánovanému výsledku. Ale neřekl bych, že vím tolik, aby to ve mně vytvářelo nějaký zvláštní pocit. Naopak. Pozoruju, že mimo Microsoft se pohybuje spousta chytrých lidí, jejichž myšlenky jsou mnohdy velmi zajímavé. Je třeba se pořád vzdělávat a brát si příklad z úspěchů, ale i neúspěchů ostatních.

**E15: Na čem teď pracujete se svým týmem?**

V roce 2009 jsme dokončili a uvedli na trh nejnovější verzi Windows, tedy Windows 7. A nyní už samozřejmě pracujeme na příští verzi operačního systému.

**E15: Jaká budoucnost podle vás čeká Microsoft?**

Já doufám, že skvělá! Pokud tady pracuji já, tak by měla být skvělá. (smích) A teď vážně: Microsoft se mentálně nachází ve zvláštní fázi vývoje. Světová ekonomika se snad pomalu vzpamatovává z krize, mění se zákazníci, mění se jejich očekávání, mění se i naše produkty. Považuji Microsoft za tým velmi chytrých lidí, tudíž očekávám, že se s tím vším dokážeme poprat. Vždyť kvůli tomu tady jsem!

Autorka je publicistka

### Aleš Holeček (40)

Patří mezi hrstku Čechů, kterým nabídla práci americká centrála Microsoftu. Absolvent pražského ČVUT odešel do USA v roce 1995, jeho odborných článků si všimla firma MetaCreations ze Santa Barbary. Aleš Holeček pracoval v několika IT firmách a velkých společnostech. Založil vlastní společnost Viewpoint. Než v roce 2006 přišel do Microsoftu, prodal akcie své firmy. Místo toho, aby si užíval peníze, nastoupil do firmy, kde je nyní nejvýše postaveným Čechem. Pracuje jako ředitel vývoje Windows, šéfuje týmu, jenž čítá tisíc lidí. Je ženatý, má dvě děti.

### > lidé <



**Jan Václav Čep**  
TISCALI MEDIA

Stal se generálním ředitelem společnosti, jež provozuje portál Tiscali.cz. V oblasti českého internetu působí a podniká více než deset let a má řadu zkušeností i z Německa a Ruska.



**Zbyněk Loebel**  
ROWAN LEGAL

Posílil český tým advokátní kanceláře. Specializuje se na právo v oblasti ICT. Absolvoval Právnickou fakultu Masarykovy univerzity

a disponuje rovněž titulem Master of Laws z londýnské Queen Mary & Westfield College.



**Patrik Horný**  
Deloitte  
Česká republika

Přijal pozici ředitele oddělení poradenských služeb. Od roku 1997 působil ve vedoucích pozicích poradenské skupiny Capgemini. Od roku 1994 pracoval v rakouském stavebním koncernu Maculan Holding. Vystudoval Technickou univerzitu v Drážďanech.

**Změnilo se něco ve vaší společnosti? Pište nám na [lide@e15.cz](mailto:lide@e15.cz)**

inzerce

**LIKVIDACE SPOLEČNOSTÍ**  
**Hrozí vám insolvence, exekuce**  
**Volejte diskretně 602 115 261**

100004971

[www.jobs.cz](http://www.jobs.cz)  
SPOJENÍ S ELITOU

DOKÁŽETE COKOLIV, ZEVNA UMER.

#### Obchodní ředitel firmy Joalis

Komplexní řízení činnosti souvisejících s programem a chodem firmy Joalis. Požadujeme manažerské dovednosti, samostatnost, Kreativní osobnost. Nabízíme velmi zajímavou a naplňující práci v oblasti alt.medicíny a detox. terapií. Nadstandardní finanční uhodnocení - fixní plat i provize z obrátu

JOALIS s.r.o.  
Pracoviště Praha - CZ  
v.jel@joalis.cz  
více na: [www.jobs.cz/e15/143412495](http://www.jobs.cz/e15/143412495)

#### Vedoucí oddělení účetnictví

Požadujeme ekonomické VŠ vzdělání, dobrou znalost problematiky účtování organizačních složek státu, rozpočtové skladby, znalost vyhlášky č.410/2009 Sb.(dříve č.505/2002), zákona č.218/2000 Sb.Platové podmínky dle nař.vl.č.564/2006 Sb. Nabídky zasílejte do 16. 2. 2010. Nástup po ukončení výběrového řízení.

AKADEMIE VĚD ČR  
Pracovní místo: Praha - Střešovice  
kuzikova@kv.ces.cz  
více na: [www.jobs.cz/e15/143731872](http://www.jobs.cz/e15/143731872)

#### Asistentka vedení/office manažerka

Vaše pracovní náplň: Administrativně organizační podpora soudního exekutora a výkonného ředitele úřadu (správa a koordinace diářů, sjednávání schůzek, apod.), péče o chod budovy úřadu, příprava podkladů k pořadům. Vaše pracovní předpoklady: SŠ, min.1 rok praxe na obdobné pozici.výborná uživ. znalost MS Office.

Exekutorský úřad Praha 6  
Pracoviště Praha - Řečnov CZ  
e-mail: [office@exk.utoraj.cz](mailto:office@exk.utoraj.cz)  
více na: [www.jobs.cz/e15/143986488](http://www.jobs.cz/e15/143986488)

**jobsagent**

**Nejdete tu pravou. Skutečně.**

JobsAgent nepatří, aby vám přehledně nabídla práci, kterou hledáte.

100005363

tiráž

**E15, deník pro ekonomiku a byznys** | Adresa redakce a obchodního oddělení Pod Kotlářkou 3, 150 00 Praha 5 | Internet [www.e15.cz](http://www.e15.cz) | **Redakce** - Šéfredaktor Tomáš Skřivánek | Zástupci šéfredaktora Vladimír Piskáček a Jan Žižka | **Vedoucí vydání** Kateřina Baumgartnerová a Dalibor Martinek | **Kontakty na redakci** Veronika Tobišková, sekretariát | [redakce@e15.cz](mailto:redakce@e15.cz), tel.: 225 347 298 | **Vydává** Mladá fronta a. s., Mezi Vodami 1952/9, 143 00 Praha 4 | **Generální ředitel vydavatelství Mladá fronta** Karel Polcar | **Inzerce** Jan Pláminek, ředitel inzerce | [inzerce@e15.cz](mailto:inzerce@e15.cz), tel.: 225 347 250 | **Distribuce** Kateřina Piškulová, vedoucí distribuce | [distribuce@e15.cz](mailto:distribuce@e15.cz), tel.: 225 276 134 | **Marketing** Tomáš Franta, brand manager | [marketing@e15.cz](mailto:marketing@e15.cz), tel.: 225 347 297 | **Kontakt na jednotlivé zaměstnance** [prjmeni@e15.cz](mailto:prjmeni@e15.cz) | **Číslo registrace deníku E15** - Ministerstvo kultury ČR E 17948 | **deník E15** vychází od listopadu 2007 každý pracovní den | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele. Nevýžádané příspěvky se nevracejí | **Tisk** Europrint Praha | **Předplatné** Mediaservis, [zakaznickecentrum@mediaservis.cz](mailto:zakaznickecentrum@mediaservis.cz), 541 233 232

## Nominace na Českého lva

» **Nejlepší film:**  
3 sezóny v pekle  
Kawasakihó růže  
Protektor

» **Nejlepší režie:**  
Tomáš Mašín (3 sezóny  
v pekle)  
Jan Hřebejk (Kawasakihó růže)  
Marek Najbrt (Protektor)

» **Ženský herecký výkon  
v hlavní roli:**  
Karolina Gruszková (3 sezóny  
v pekle)  
Lenka Vlasáková (Kawasakihó  
růže)  
Jana Plodková (Protektor)

» **Mužský herecký výkon  
v hlavní roli:**  
Kryštof Hádek (3 sezóny  
v pekle)  
Marek Daniel (Protektor)  
Martin Huba (Kawasakihó  
růže)

Zdroj: ČTK



První ocenění. Marek Najbrt za Protektora převzal cenu portálu Kinobox.cz

Foto: ČTK

# O České lvy se utká Protektor a Bondy

## FILMOVÉ CENY

Stanislav Šulc | Praha

Dobové snímky Protektor Marka Najbrta a bondyovské 3 sezóny v pekle Tomáše Mašína se staly hlavními favority udělení výročních cen České filmové a televizní akademie Českých lvů. Každý si odnesl hned jedenáct nominací. Hlavní ceny budou předány 6. března na slavnostním večeru ve velkém sále pražské Lucerny.

Najbrtův a Mašínův film

se utkají o nejprestižnější ceny (film, režie, scénář a herecké výkony), kde je většinou doplní Hřebejkův film Kawasakihó růže, na jehož kontě je devět nominací.

Tomu se tak vyplatila sázka na americký způsob distribuce – nasadit snímek v omezeném množství do kin těsně před koncem roku a do široké distribuce jej zařadit až v roce dalším. Hřebejkův technicky solidní, ale jinak průměrný film se však přihlásil do těžkého klání – jed-

nak loni vzniklo nejvíce filmů v dějinách samostatné České republiky, navíc na kvalitu šlo také o slušný rok.

Akademiici v hlavních kategoriích zcela ignorovali například skvělou satirickou komedii Roberta Sedláčka Muži v říji, vizuálně invenční Normal (tři nominace v technických kategoriích) a animovaný film Jiřího Barty Na půdě anebo Kdo má dneska narozeniny (jediná nominace za výtvarný počin).

Ani herecké kategorie ne-

přinášejí žádná překvapení – většina nominovaných herců pochází z trojice nejúspěšnějších filmů. Martin Huba tak má šanci na cenu pro hlavní i vedlejší herecký výkon – za roli otce ve 3 sezónách v pekle a za ústřední roli psychiatra v Kawasakihó růži. Do nominací na vedlejší výkon se dostal i fotograf Antonín Kratochvíl a animovaný film Jiřího Barty v Hřebejkově dramatu.

Druhý ročník zažívá cena pro nejlepší dokument – nástupcem snímku Občan Havel

se stane jeden z trojice Občan Havel přikuluje, Vítejte v KLDŘ a čtvrtý díl Zapomenutých transportů (do Polska). Ten již získal cenu kritiků pro nejlepší dokument, nejoblíbenějším hraným filmem byl pro kritiky Protektor. Při nominacím večeru byly zveřejněny i další vedlejší ceny. Nejlepší plakát opět navrhl Aleš Najbrt, tentokrát k filmu Protektor, Českého lva pro nejlepší zahraniční film získal loňský oskarový hit Milionář z chatrče Dannyho Boylea.

## tipy E15

### » koncert

Jedna z nejkultovnějších punkových kapel, britští U.K. Subs, se vrací na místo činu. Skupina, která nedávno oslavila neuvěřitelných 33 let, zahraje dnes v Lucerna Music Baru.

### » tv tipy

» **ČT2, 20.00**  
**Tajemství mrtvých mužů**  
Historický seriál se tentokrát věnuje akci amerického letectva během druhé světové války v Tichomoří. V roce 1943 se mu podařilo sestřelit admirála Jamamota, který zosnoval plán útoku na základnu Pearl Harbor.



Foto: obscura

## Fenomén.

Henry Rollins je jedna z největších osobností světové hardcoreové scény, která se věnuje i literatuře, je vůdčí osobností hnutí „spoken word“ nebo hraje ve filmu. Dnes přijíždí do Paláce Akropolis s programem mluveného slova, ve kterém si bere na paškál politiku, kulturu nebo svobodu slova.

porazených přišel na 125 milionů dolarů (2,4 miliardy korun). Druhý skončil režisér a producent Steven Spielberg s 85 miliony dolarů. Třetí je režisér Roland Emmerich (film 2012) s výdělkem 70 milionů dolarů.

### » Městské divadlo Brno uvedlo Hello, Dolly!

Městské divadlo Brno v premiéře uvedlo slavný muzikál Hello, Dolly! Příběh vdovy Dolly Leviové je mezi dramaturgy oblíbený, v Česku jde už o 22. zpracování, šestnácté od roku 1990. Na jevišti hudební scény Městského divadla v Brně se ale objevuje poprvé. >čtk

## » krátce

### » Leonard Cohen odložil březnové koncerty v Evropě

Kanadský zpěvák Leonard Cohen kvůli poranění zad odložil o půl roku evropské koncerty plánované na březen. Jeho mluvčí oznámil, že se Cohen zranil při cvičení. Cohen měl v březnu koncertovat také v Bratislavě.

### » V Hollywoodu loni nejvíce vydělal Michael Bay

Nejvyšší výdělků měl loni v Hollywoodu režisér a producent Michael Bay. Podle odhadů amerického časopisu Vanity Fair si díky filmu Transformers: Pomsta

# Tenistky postoupily do semifinále Fed Cupu

Praha | České tenistky porazily v prvním kole Fed Cupu Německo 3:2 a stejně jako loni postoupily v této týmové soutěži do semifinále. O výhře rozhodly české hráčky až v závěrečné čtyřhře. V semifinále budou soupeřkami českého týmu obhájkyne vítězství Italky.

Během fedcupového víkendu se na kurtu brněnského výstaviště vystřídaly všechny nominované hráčky. Lucie Šafářová, která kvůli onemocnění začala s tréninkem až ve středu, totiž první sobotní dvouhru lehce prohrála. „Před utkáním jsem se cítila dobře, stejně jako v posledních trénincích. Ale teprve na kurtu, když se projevila i nervozita, jsem poznala, že nejsem ve stoprocentní kondici,“ přiznala Šafářová. Kapitán týmu Petr Pála proto do nedělní dvouhry poslal místo ní Lucii Hradeckou, která nastoupila ke své fedcupové premiéře. Tu ale zvládla na výbornou. Nejprve porazila Andreu Petkovicovou a potom společně s Květou Peschkeovou získala rozhodující třetí bod ve čtyřhře.

Hradecká se o tom, že v neděli nastoupí, dozvěděla v sobotu večer. „Měla jsem celou noc na přemýšlení. Dlouho



Foto: E15, Eduard Erben

Radost. Květa Peschkeová a Lucie Hradecká po vítězné čtyřhře, která znamenala postup českého týmu do semifinále

jsem nemohla usnout,“ přiznala. „Tohle vítězství při premiéře ve Fed Cupu dávám na úroveň vítězství v turnaji,“ řekla Hradecká, která při svém debutu získala pro český tým dva body. „Jsem moc ráda, že se mi premiéra povedla. Ale je to týmový výkon,“ dodala hráčka.

Česká dvojice působila na kurtu jistým dojmem a nedala na sobě znát nervozitu z rozhodujícího utkání. První set vyhrála jednoznačně, o druhý svedla bitvu s německým párem. Jako rozhodující se nakonec ukázala šestá hra druhého setu. Za stavu 3:2 pro český tým měly Němky podání. Hra se přelévala na obě strany, jak česká, tak německá dvojice nedokázala využít řadu výhod a získat hru pro sebe. Nakonec se to povedlo Peschkeové s Hradeckou, které se díky zisku této hry dostaly do vedení 4:2 a toto vedení si v poklidu pohlídal. >map

## » výsledky

### » ČR - Německo 3:2

**sobota:** Šafářová - Grönefeldová 2:6, 3:6.  
Kvitová - Petkovicová 6:4, 6:4.  
**neděle:** Hradecká - Petkovicová 6:1,  
7:6. Kvitová - Grönefeldová 6:4, 3:6, 2:6.  
Peschkeová, Hradecká - Grönefeldová,  
Maleková 6:1, 6:3.

## Proti vyřazení protestovaly tisíce lidí.

Přibližně 25 tisíc lidí v tožské metropoli Lomé protestovalo proti tomu, že se fotbalisté Toga nesmějí zúčastnit příštích dvou afrických šampionátů. Tým byl takto potrestán za to, že na poslední chvíli odstoupil z lednového kontinentálního mistrovství poté, co byl při cestě do Angoly napaden útočnickem se samopalem. Útok si vyžádal devět zraněných, tři lidé na následky zranění zemřeli. Demonstranti požadovali zrušení trestu pro Togo a odstoupení prezidenta Africké fotbalové konfederace (CAF) Issy Hayatoua. Podle nich je rozhodnutí CAF nespravedlivé a nelidské.



Foto: profimedia.cz

## » krátce

### » Jágr není zraněný

Start hokejového útočníka Jaromíra Jágra na olympijských hrách ve Vancouveru ohrožen není. Česká hvězda Omsku nedohrála páteční zápas Kontinentální ligy na ledě Kazaně kvůli střevním potížím nikoliv kvůli zranění třísel, jak se původně spekulovalo.

### » Škrtel do Juventusu?

Slovenský fotbalista Martin Škrtel by se mohl v létě stěhovat z Liverpoolu do Juventusu. Vedení italského klubu za pětadvacetiletého obránce podle listu News of the World nabízí osm milionů liber (asi 240 milionů korun).

### » Fanoušek zemřel

Sobotní zápas anglické ligy mezi fotbalisty Stoke City a Blackburnu (3:0) měl tragickou dohru. Při potyčce mezi hostujícími fanoušky byl zraněn třicetiletý muž, který v noci v nemocnici zemřel.

### » Dostanou milion dolarů

Ruští olympionici mají velkou motivaci k tomu, aby se na zimních hrách ve Vancouveru pokusili získat hned dvě zlaté medaile. Zatímco za jednu získají na premiích od státu 100 tisíc dolarů a luxusní vůz, při zisku druhého zlata se mohou těšit na desetinásobek - milion dolarů.

### » Janda byl sedmý

Jakub Janda obsadil v závodu Světového poháru skokanů na lyžích ve Willingenu sedmé místo, což je jeho nejlepší výsledek více než po roce. Vyhrál druhý muž seriálu Rakušan Gregor Schlierenzauer. Na bodovaných pozicích skončili i Jan Matura a Borek Sedlák.

### » Eliáš už hraje

Po třítydenní přestávce se vrátil do sestavy New Jersey hokejový útočník Patrik Eliáš, jenž absentoval kvůli otřesu mozku. Porážku 1:3 s New Yorkem Rangers však neodvrátil. Kapitán českého olympijského výběru strávil na ledě přes 22 minut a v třetí třetině přihrál na jediný gól Devils.

### » Vyhrál López

Vítězem tenisového turnaje v Johannesburgu se stal Španěl Feliciano López. Ve finále zdolal 7:5 a 6:1 Francouze Stephana Roberta, který své senzační tažení soutěží k celkovému triumfu nedotáhl. Přesto dosáhl stý hráč světového žebříčku v devětadvaceti letech životního úspěchu, neboť až do letošní sezony vyhrál na okruhu ATP jediný zápas. >čtk

# Český tým se utká se Španěly

Fotbalisty čeká v kvalifikaci ME 2012 ještě Skotsko, Litva a Lichtenštejnsko

## FOTBAL

Martina Peřínková | Praha

Česká fotbalová reprezentace se v kvalifikaci o účast na mistrovství Evropy v roce 2012 utká s aktuálně nejlepším týmem světa a obhájcem titulu Španělskem. Dalšími soupeři českého mužstva jsou Skotsko, Litva a Lichtenštejnsko.

Předseda svazu Ivan Hašek, trenér národního týmu Michal Bílek a manažer reprezentace Vladimír Šmicer vyjádřili po losu, který se konal ve Varšavě, spokojenost jen napůl. Sice se jim splnilo přání ocitnout se v pětičlenné skupině, která umožňuje sehrát více přípravných zápasů, ale přání před losem bylo jednoznačné: vyhnout se Španělsku. „Je to mužstvo s fantastickou aktuální formou, které v posledních letech vůbec neprohrává,“ připomněl Hašek. Španělsko sice není přijatelným soupeřem po sportovní stránce, ale z hlediska ekonomického přínosu je to vítaný sok. „Mluvílo se o dvou aspektech – sportovním a ekonomickém. Prioritou nás všech je postup na závěrečný turnaj. Z ekonomického pohledu je Španělsko i Skotsko určitě velkým lákadlem pro fanoušky, partnery i televizní stanice,“ prohlásil předseda svazu.

Z devíti kvalifikačních skupin postupují přímo na šampionát vítězové skupin a nejlepší celek z druhého místa.



**Vylosoval obhájce.** Bývalý polský fotbalista Zbigniew Boniek (vpravo) poslal poslední mistry Evropy Španěly do skupiny k českému týmu

Zbýlých osm týmů se o poslední čtyři účastnická místa utká v baráži. Pořadatelé země Polska a Ukrajina mají účast zajištěnou automaticky.

Jasným favoritem „české“ skupiny je Španělsko, což potvrdilo vedení reprezentace i samotní hráči. Přesto se fotbalisté domnívají, že by jim alespoň účast v baráži neměla uniknout. „Určitě to mohlo dopadnout hůř, ale i trošku líp. Myslím, že máme hratelnou skupinu. Čeká nás krásný zápas se Španělskem, nebude to lehké ani proti Skotsku, ale

minimálně do baráže bychom určitě měli projít,“ prohlásil po agenturu ČTK obránce David Rozehnal.

Český tým má na progra-

mu v březnu přátelské utkání ve Skotsku. Podle Šmicera má česká strana stále zájem o sehrání zápasu, i když se oba týmy utkají znovu v kvalifikaci.

## > los kvalifikace pro ME 2012: <

**Skupina A:** Německo, Turecko, Rakousko, Belgie, Kazachstán, Ázerbájdžán. **Skupina B:** Rusko, Slovensko, Irsko, Makedonie, Arménie, Andorra. **Skupina C:** Itálie, Srbsko, Severní Irsko, Slovinsko, Estonsko, Faerské ostrovy. **Skupina D:** Francie, Rumunsko, Bosna a Hercegovina, Bělorusko, Albánie, Lucembursko. **Skupina E:** Nizozemsko, Švédsko, Finsko, Maďarsko, Moldavsko, San Marino. **Skupina F:** Chorvatsko, Řecko, Izrael, Lotyšsko, Gruzie, Malta. **Skupina G:** Anglie, Švýcarsko, Bulharsko, Wales, Černá Hora. **Skupina H:** Portugalsko, Dánsko, Norsko, Kypr, Island. **Skupina I:** Španělsko, Česko, Skotsko, Litva, Lichtenštejnsko.

## > číslo dne <

# 1500

demonstrantů

## Naruší zahájení

Podle organizátorů zimních olympijských her ve Vancouveru se asi 1500 demonstrantů chystá narušit páteční slavnostní zahájení. Podle policie se demonstranti pokusí narušit běh s pochodní na stadion k zahájení olympijského ohně.

## Rozhočí Hansson bude v JAR

Johannesburg | Na fotbalovém mistrovství světa v Jihoafrické republice si zapisák a švédský rozhodčí Martin Hansson, který se postaral o skandál v listopadové baráži mezi Francií a Irskem. V odvetném utkání v Paříži neodpísal v prodloužení ruku útočníka Thierryho Henryho, po níž dal William Gallas rozhodující gól na 1:1. Hansson figuruje na seznamu 30 hlavních sudích pro světový šampionát, který zveřejnila mezinárodní federace FIFA.

„FIFA udělala správné rozhodnutí, protože Hansson není za ten gól zodpovědný. I když to všichni viděli z opakovaných záběrů, nemyslím si, že by to byla chyba rozhodčího. Nemohl to vidět,“ uvedl prezident UEFA Michel Platini. „V jiných těžkých zápasech si vedl excelentně,“ dodal. >čtk

## > vítězové & poražení <



### > Vlašičová předvedla nejlepší výkon roku

Chorvatská výškařka Blanka Vlašičová zvítězila na tradičním mítinku v německém Arnstadtu v nejlepším halovém výkonu za poslední čtyři roky 206 centimetrů. Letošní světové tabulky dosud vedla skokem přes 201 centimetrů na Beskydské laťce v Třinci.

Dvojnásobná mistryně útočila na halový světový rekord 208 cm, který na stejné soutěži vytvořila v roce 2006 Švédka Kajsa Bergqvistová.



Na výšce 209 cm však ani jednou neuspěla.

Přesto si Vlašičová o jeden centimetr zlepšila osobní halové maximum. Výš v minulosti v hale skočila vedle Bergqvistové jen Němka Heike Henkelová (207) v roce 1992. Pod širým nebem už má Vlašičová na kontě výkon 208 cm.



### > Portsmouth si dal tři vlastní góly

Fotbalisté Manchesteru United se vysokou výhrou 5:0 nad posledním Portsmouthem probjovali do čela anglické ligy. Trápící se hosté jim získali tři

bodů hodně ulehčili, když si dali hned tři vlastní branky. Manchester má v čele tabulky náskok jednoho bodu před Chelsea, která má zápas k dobru.

Manchester se proti Portsmouthu dlouho trápil, ale v závěru poločasu ho vysvobodil Wayne Rooney, který se prosadil zblízka hlavou a zaznamenal svůj 21. gól v sezoně a zároveň se prosadil podesáté z posledních 13 duelů proti Portsmouthu.

Hra hostů, kteří prožívají nejhorší sezonu v historii klubu, se poté úplně rozpadla a Manchester si vytvářel jednu šanci za druhou, tři z pěti gólů si ale hráči Portsmouthu vstřelili sami.

# 'n Kočky, nebo psi?

nakonec

V obecném povědomí převládá názor, že kočky jsou chytřejší než psi. Podle posledního průzkumu britských vědců se totiž dá říci i o jejich majitelích. Z průzkumu vyplynulo, že majitelé koček mají vysokoškolské vzdělání častěji než pejskaři. Vědci však dospěli k závěru, že vyšší inteligence nesouvisí se soužitím s mazanými a sobeckými zvířaty. Jde o to, že vzdělanější lidé tráví v práci více hodin, a proto si pořízují domácí mazlíčky, kteří vyžadují méně péče.